

# عرض دليل المستثمر

ديسمبر 2025



إنزال تطبيق دليل المستثمر

# المحتويات

1. لمحـة عن QNB

2. مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

3. المؤشرات المالية

4. الاستدامة

5. نـظرة اقتصـادية عـامة

ملاحظات:

جميع الأرقام بالدولار الأمريكي تم تحويلها من الريال القطري بناء على سعر الصرف التالي: 1 دولار أمريكي = 3.6405 ريال قطري  
في بعض الحالات، قد يتم تجريب بعض الأرقام لغرض هذا العرض





لَمْحَةٌ عَنْ QNB

# بنك قوي ويتمتع بتصنيف مرتفع مع تواجد دولي متزايد QNB

البنك الأول في الشرق الأوسط وأفريقيا  
بحسب كافة مقاييس المركز العالمي



شبكة دولية مع تواجد في أكثر من 28  
بلداً



العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الشرق  
ال الأوسط وأفريقيا، بقيمة 9.4 مليار دولار  
أمريكي<sup>1</sup>



31,000 موظف يعملون من خلال أكثر  
من 900 موقع



## نقاط القوة الرئيسية

مركز مالي متتنوع  
جغرافياً

تواجد محلي رائد

تواجد إقليمي رائد

فريق إداري يتمتع  
بخبرة كبيرة



أداء تشغيلي ومركز  
مالي قوي

تصنيفات اجتماعية  
قوية

العرض لمعاملات  
ذات قيمة كبيرة

دعم قوي من  
الحكومة القطرية

## تصنيفات اجتماعية قوية

Aa2

موديز

A+

ستاندرد آند بورز

A+

فيتش

AA

كابيتال إنجلنس

## مركز مالي قوي

4.67 مليار دولار أمريكي

صافي الأرباح<sup>2</sup>

0.48 دولار أمريكي

ربحية السهم



المصدر: التقرير المالي

1 براند فاليانس 2025

2 الربع العاشر إلى مساهمي البنك



# التوارد الدولي لمجموعة QNB

## أفريقيا - جنوب الصحراء

جنوب السودان: (فرع واحد)



توغو: (660 فرع<sup>3</sup> في أفريقيا، حصة 20.1% في

إيكو بنك)



## آسيا

إندونيسيا: (7 فروع، حصة 91.57% في QNB)



سنغافورة: (فرع واحد)



الهند: (فرعين)



الصين/ هونغ كونغ: (مكتب تمثيلي واحد، فرع واحد)



فيتنام: (مكتب تمثيلي واحد)



## شمال أفريقيا

مصر: (236 فرع، حصة 95.0% في QNB)



ليبيا: (1 مكتب تمثيلي)



تونس: (26 فرع، حصة 99.99% في QNB)



السودان: (فرع واحد)



الجزائر: (10 فروع)



1: يضم الفروع/ المكاتب التمثيلية من الشركات التابعة والزميلة

2: غير نشط

3: معلومات الفروع الخاصة بابيكو بنك هي كما في سبتمبر 2025

## الشرق الأوسط

قطر: (48 فرع)



السعودية: (فرعين)



الإمارات: (16 فرع، حصة 40.0% في البنك التجاري الدولي)



QNB سوريا: (8 فرع، حصة 50.8% في سوريا)



فلسطين: (15 فرع)



العراق: (8 فروع، حصة 54.2% في مصرف المنصور)



عمان: (4 فروع)



البحرين: (1 فرع)



الكويت: (فرع واحد)



لبنان: (فرع واحد)



اليمن: (فرع واحد)



إيران: (مكتب تمثيلي واحد<sup>2</sup>)



الأردن: (103 فرع، حصة 38.6% في بنك الإسكان للتجارة والتعميل)



أوروبا



المملكة المتحدة: (1 فرع، حصة 100% في شركة Digital Q-FS)



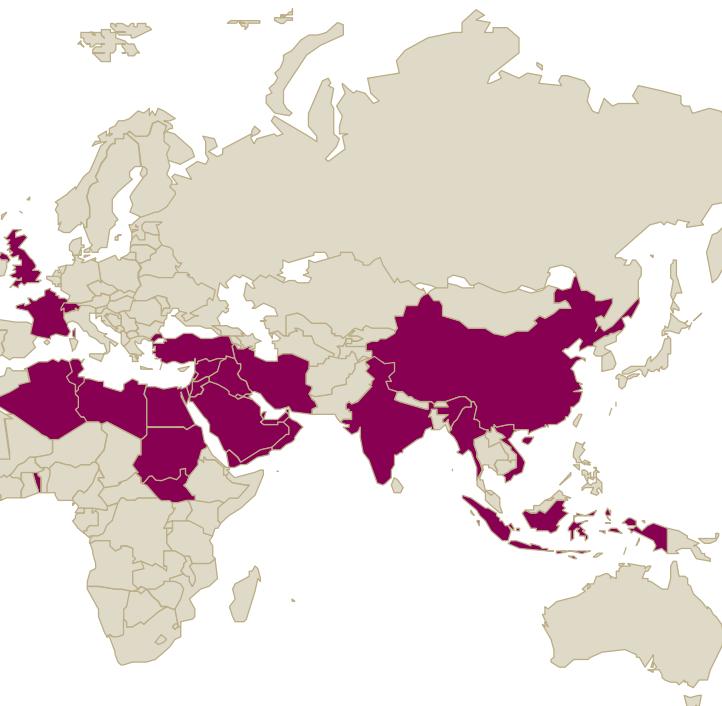
فرنسا: (فرع واحد)



سويسرا: (مكتب واحد، حصة 100% في QNB سويسرا)



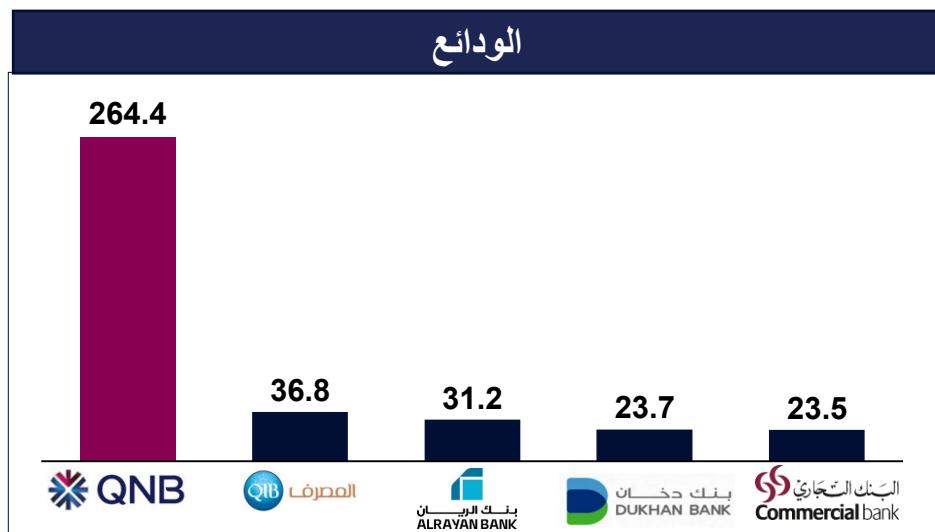
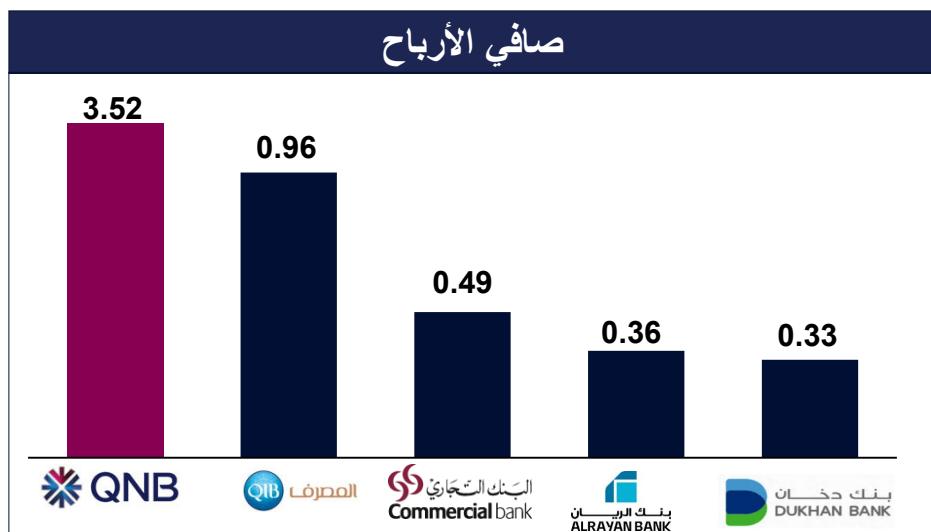
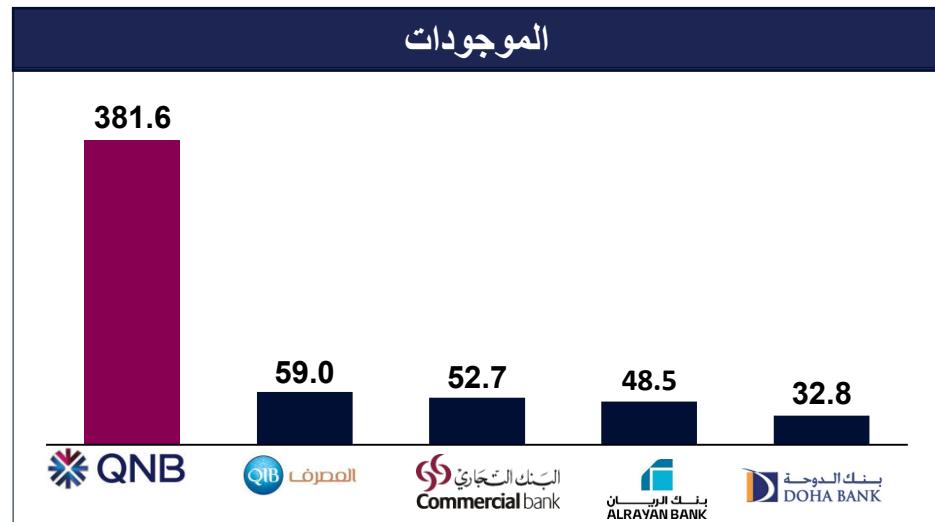
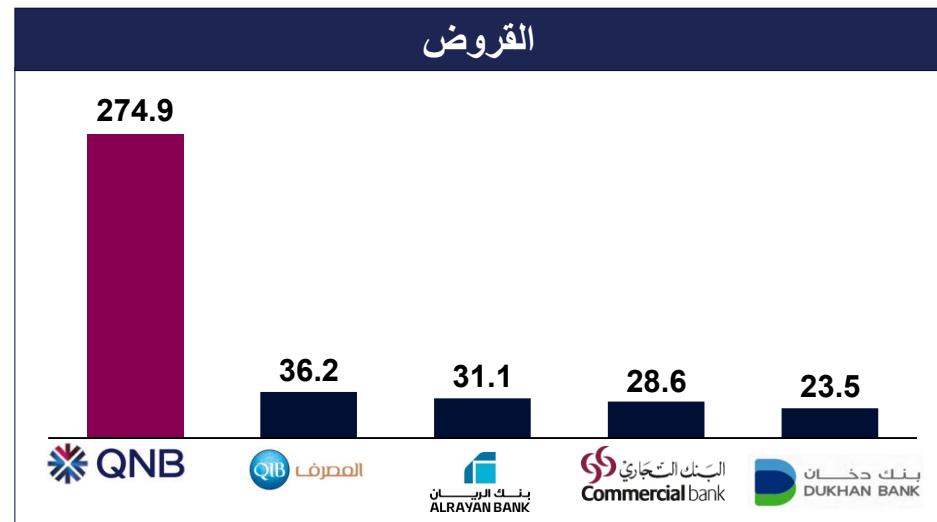
تركيا: (424 فرع، حصة 99.88% في QNB فاينانس بنك)



مقارنة وضع QNB في قطر  
ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

# أكبر 5 بنوك محلية مدرجة – سبتمبر 2025

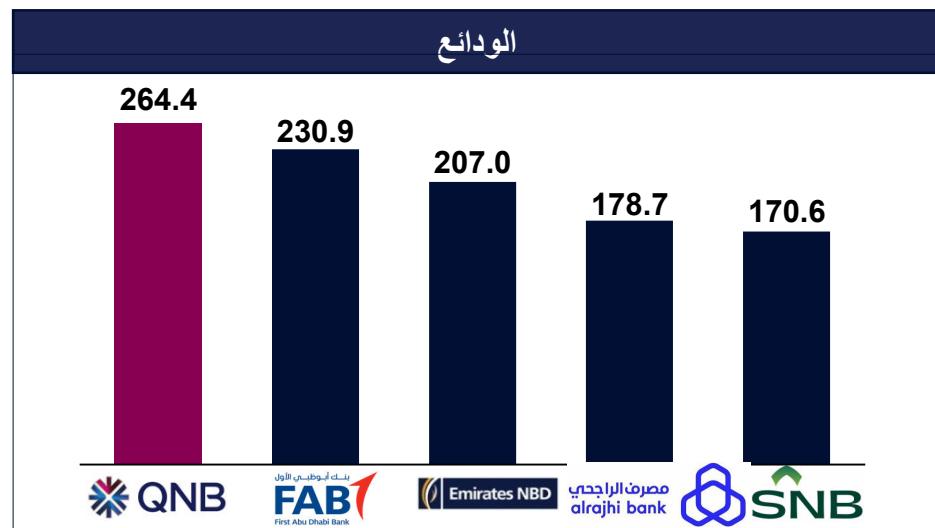
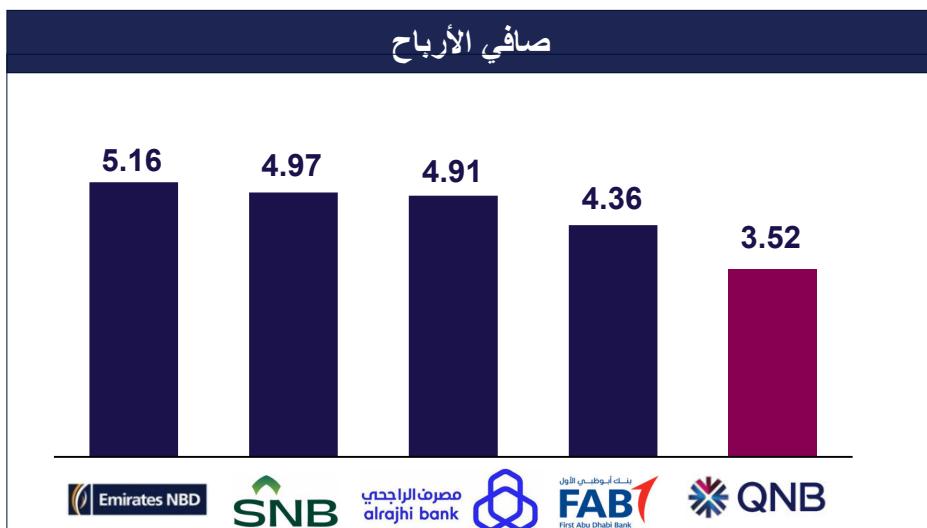
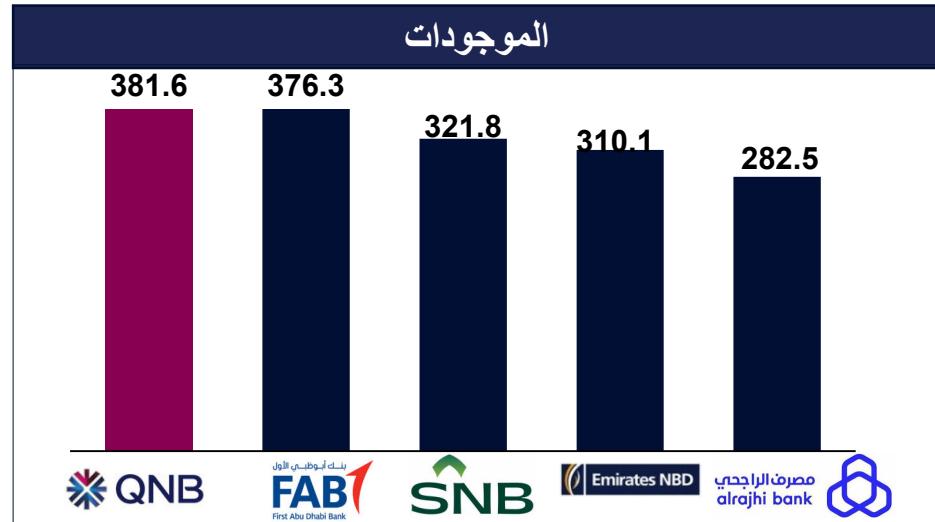
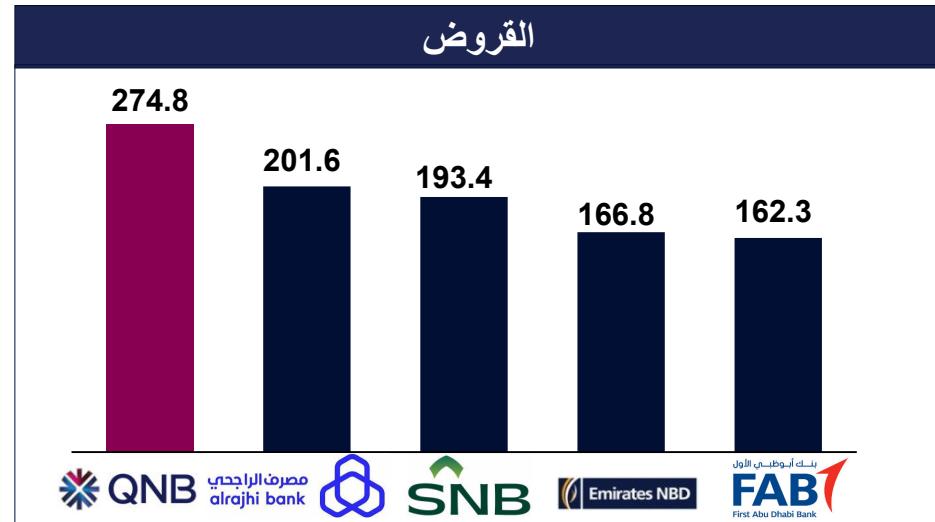
## واصل QNB التميز في السوق المحلية



ملاحظة: جميع المبالغ بمليار دولار أمريكي  
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في سبتمبر 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت  
البنوك المدرجة في بورصة قطر

# أقوى 5 بنوك مدرجة في الشرق الأوسط وأفريقيا – سبتمبر 2025

## حافظ QNB على مركزه الريادي كأكبر بنك في المنطقة بجميع مقاييس بيان المركز المالي



ملاحظة: جميع المبالغ بمليار دولار أمريكي  
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في سبتمبر 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت ، غير شاملة

# المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية

قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)



# المؤشرات المالية

# حقق QNB نمواً مستداماً

المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2024



2.67%

23.3%

0.48 دولار أمريكي

1.26%

- صافي هامش الفائدة <sup>2</sup>

- معدل التكلفة إلى الدخل

- عائد السهم

- العائد على متوسط الموجودات

+2%



• 4.67 مليار دولار أمريكي <sup>1</sup>

الأرباح

2.6%

- القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض)

100%

- نسبة التغطية <sup>3</sup>

+7%



• 382.2 مليار دولار أمريكي كموجودات

الموجودات

+12%



• 279.7 مليار دولار أمريكي كقروض

98.6%

- نسبة القروض إلى الودائع <sup>4</sup>

+8%



• 262.4 مليار دولار أمريكي كودائع

التمويل

19.3%

- نسبة كفاية رأس المال بموجب متطلبات

مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3

16.7%

- العائد على متوسط حقوق الملكية <sup>5</sup>

+10%



• 34.3 مليار دولار أمريكي حقوق ملكية

حقوق الملكية

ال مصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: صافي هامش الفائدة متضمن كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدورة للفائدة

3: بناء على المرحلة 3 من مخصوصات الخسائر الانتمانية المتوقعة باستثناء الفوائد المعلقة

4: تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل تتوسط حقوق الملكية باستثناء اختياري القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة وحقوق غير المسيطرلين

## المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2024



6.54%

• صافي هامش الفائدة<sup>3</sup>:

23.5%

• معدل التكلفة إلى الدخل :

3.1%

• العائد على متوسط الموجودات:

3.1%

(بالجنيه المصري)

+6%

(+15%)



• 548.3 مليون دولار أمريكي  
(27.0 مليار جنيه مصرى)

الأرباح<sup>2</sup>

4.5% • القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض) :

85%

• نسبة التغطية<sup>4</sup> :

+21%

(+14%)



• 19.6 مليار دولار أمريكي كموجودات  
(935.7 مليار جنيه مصرى)

الموجودات

+37%

(+29%)



• 9.5 مليار دولار أمريكي كقروض  
(451.6 مليار جنيه مصرى)

58.3%

• نسبة القروض إلى الودائع:

+22%

(+14%)



• 16.2 مليار دولار أمريكي كودائع  
(774.8 مليار جنيه مصرى)

التمويل

27.2%

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3):

26.6%

• العائد على متوسط حقوق الملكية<sup>5</sup>:

26.8%

(بالجنيه المصري)

+37%

(+29%)



• 2.4 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية  
(115.4 مليار جنيه مصرى)

حقوق الملكية

المصدر: QNB مصر وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية

QNB الأهلي سابقاً

1: أرباح عائنة إلى مساهمي البنك

2: أرباح عائنة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة ينعكس بخال الفائدة على متوسط الموجودات المدورة للفترة

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة ببيانات الفوائد المعلنة

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يتضمن متوسط حقوق الملكية باستثناء احتسابه، القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة وحقوق غير المسيطرین

# عمليات QNB تركيا<sup>1</sup>

المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2025

نسبة النمو مقارنة ديسمبر 2024



7.90%

• صافي هامش الفائدة <sup>3</sup> :

31.5%

• معدل التكلفة إلى الدخل :

0.9%

• العائد على متوسط الموجودات:

0.9%

(بالليرة التركية)

>100%  
(>100%)



• 413.4 مليون دولار أمريكي  
(17.8 مليار ليرة تركية)

الأرباح<sup>2</sup>

3.6% • القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض):

89%

• نسبة التغطية <sup>4</sup> :

+15%  
(+39%)



• 51.3 مليار دولار أمريكي كموجودات  
(2,204.4 مليار ليرة تركية)

الموجودات

+18%  
(+43%)



• 30.7 مليار دولار أمريكي كقروض  
(1,320.7 مليار ليرة تركية)

101.4%

• نسبة القروض إلى الودائع:

+18%  
(+44%)



• 30.3 مليار دولار أمريكي كودائع  
(1,302.7 مليار ليرة تركية)

التمويل

15.5%

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3) <sup>3</sup> :

17.2%

عقب تسهيلات تدابير (BRSA)

9.4%

• العائد على متوسط حقوق الملكية<sup>5</sup> :

10.1%

(بالليرة التركية)

+32%  
(+58%)



• 5.0 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية  
(214.6 مليار ليرة تركية)

حقوق الملكية

المصدر:

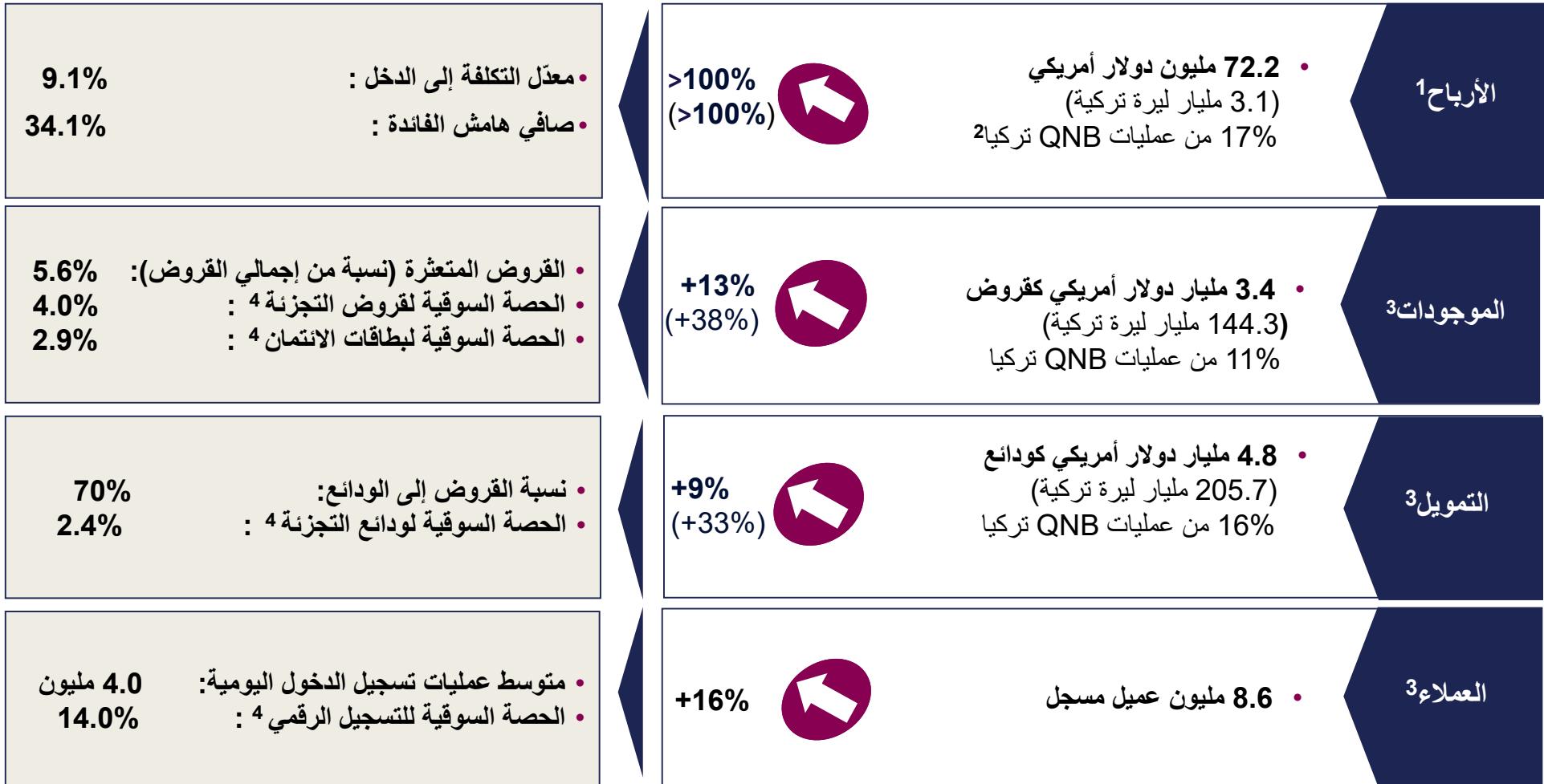
1: تشمل عمليات QNB تركيا البيانات المالية لبنك QNB A.S. وبنك Enpara A.S.

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة (محتسب كمبيوتر دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدورة للفائدة) ونسبة كفاية رأس المال محتسبة لبنك QNB A.S.

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة باستثناء الفوائد المعلقة

5: متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية باستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة وحقوق غير المسيطرلين



كان Enpara.com هو قسم الخدمات المصرفية الرقمية في بنك QNB A.S. تم فصل بنك Enpara A.S. عن بنك QNB A.S. اعتباراً من تاريخ 27 أغسطس 2025 مع تحويل جميع الارصدة ذات الصلة بقسم Enpara A.S. إلى بنك Enpara.com.

1: ربح بنك Enpara A.S. للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. يتم احتساب النمو في الربح فيما يتعلق بربحية Enpara.com المبنية لفترة مماثلة.

2. تمثل عمليات QNB تركياً الأرصدة المجمعة لبنك QNB A.S. وبنك Enpara A.S.

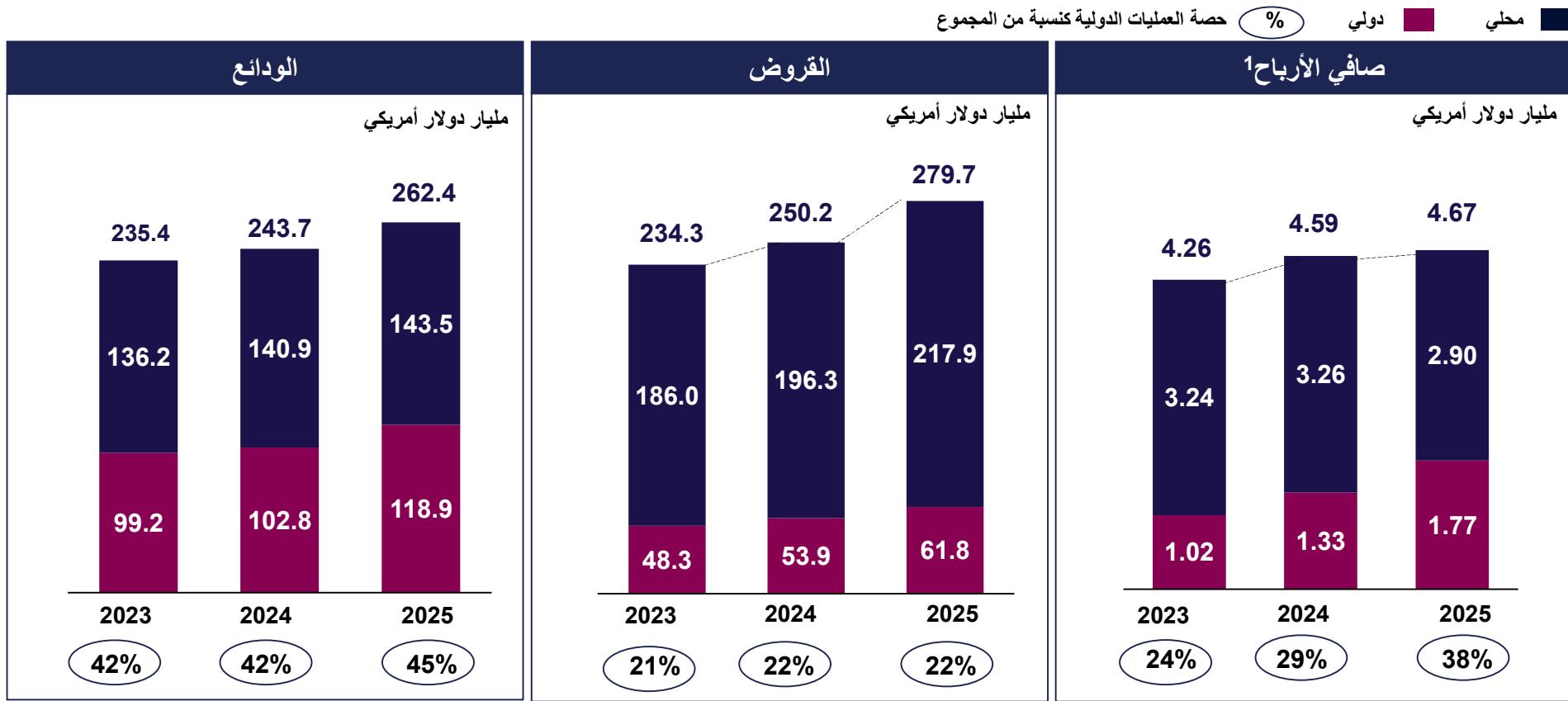
3: تمثل الأرصدة والعملاء والمقييس الأخرى مبالغ أعلن عنها بنك Enapra A.S. كما في

3: تتمثل الأرصدة والملاء والمقاييس الأخرى بمبلغ أعن عنها بنك Enpara A.S. كما في 31 ديسمبر 2025 مقابل المبالغ المبدئية لقسم Enpara.com في 31 ديسمبر 2024 عندما يكون ذلك مناسباً لأغراض التمويل.

4: يتم احتساب جميع بيانات حصة السوق بمجموعة فرعية من البنوك المملوكة للقطاع الخاص في تركيا

# يساهم زيادة التنويع الجغرافي بشكل إيجابي في نمو المجموعة

## المساهمة حسب التوزيع الجغرافي كما في 31 ديسمبر 2025

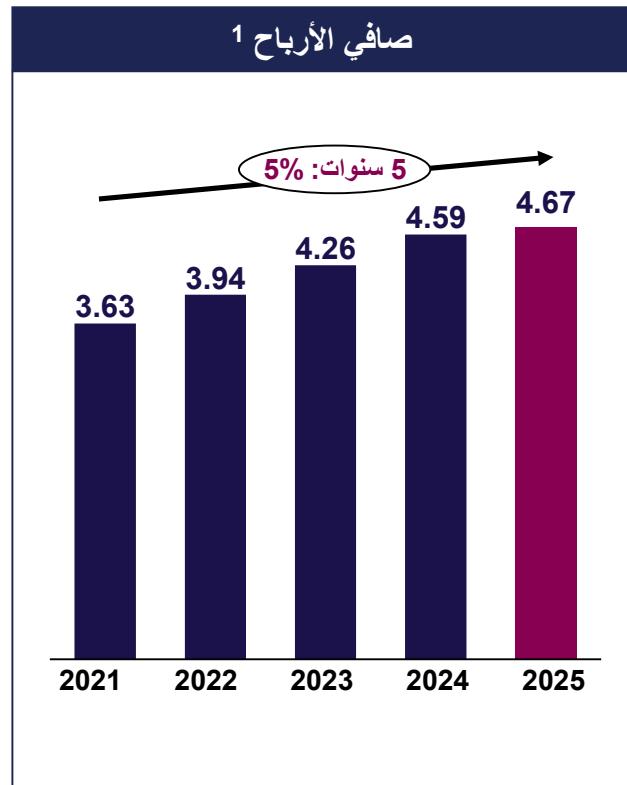
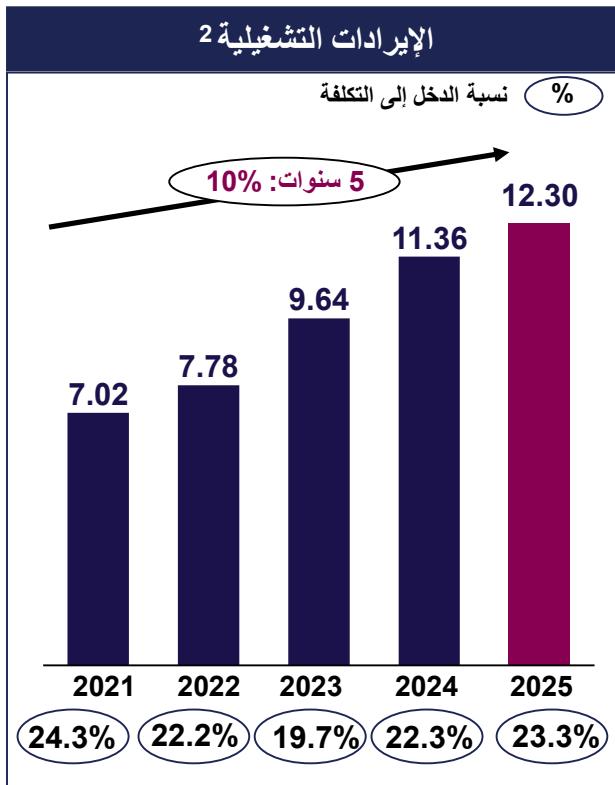
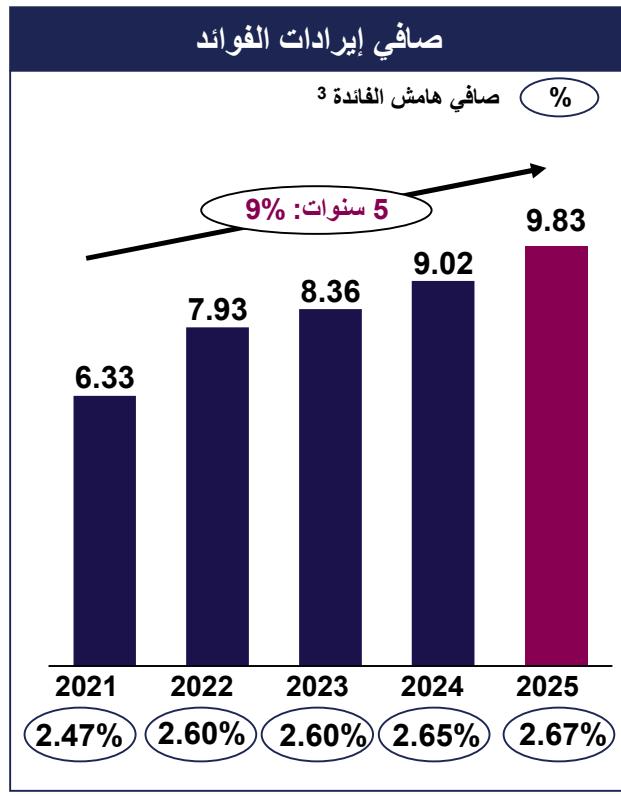


- ارتفعت القروض من العمليات الدولية بمبلغ 13.5 مليار دولار أمريكي (28%) من عام 2023 إلى 2025
- ارتفعت الودائع من العمليات الدولية بمبلغ 19.8 مليار دولار أمريكي (20%) من عام 2023 إلى 2025

- ارتفعت الأرباح من العمليات الدولية بمبلغ 0.75 مليار دولار أمريكي (73%) (73%) من عام 2023 إلى 2025

# تواصـل الـربحـية و تـرشـيد التـكـالـيف

تفاصيل بيان الدخل كما في 31 ديسمبر 2025 (مليار دولار أمريكي)



- ارتفعت صافي إيرادات الفوائد بنسبة 9% من 2024
- صافي هامش فائدة قوي مع إجمالي موجودات بقيمة 382 مليار دولار أمريكي

- ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 8% من ديسمبر 2024
- أفضل مستوى للكفاءة

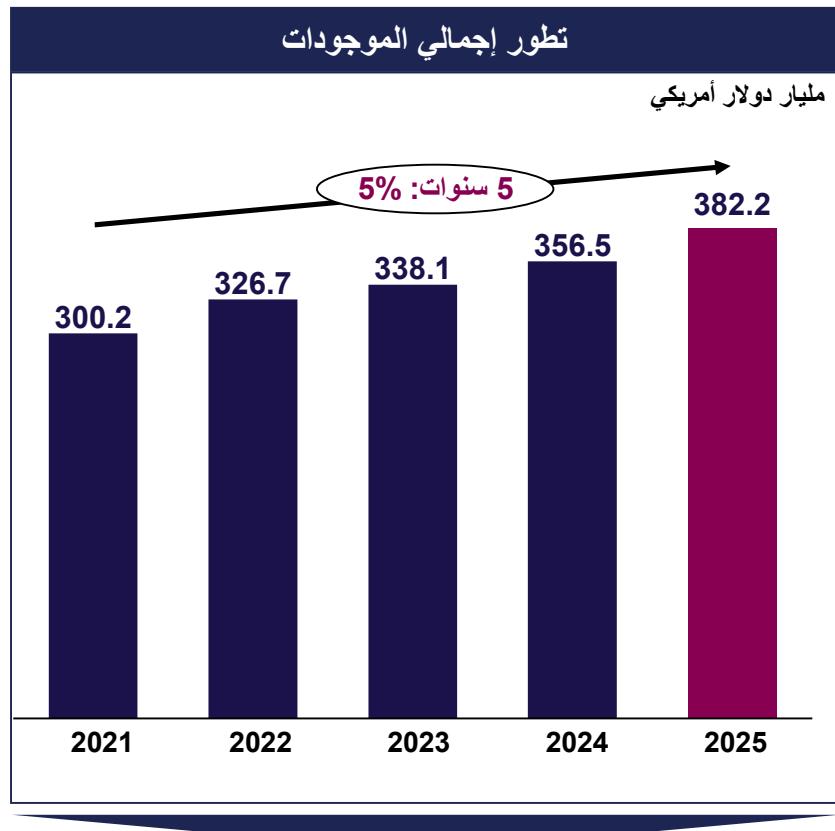
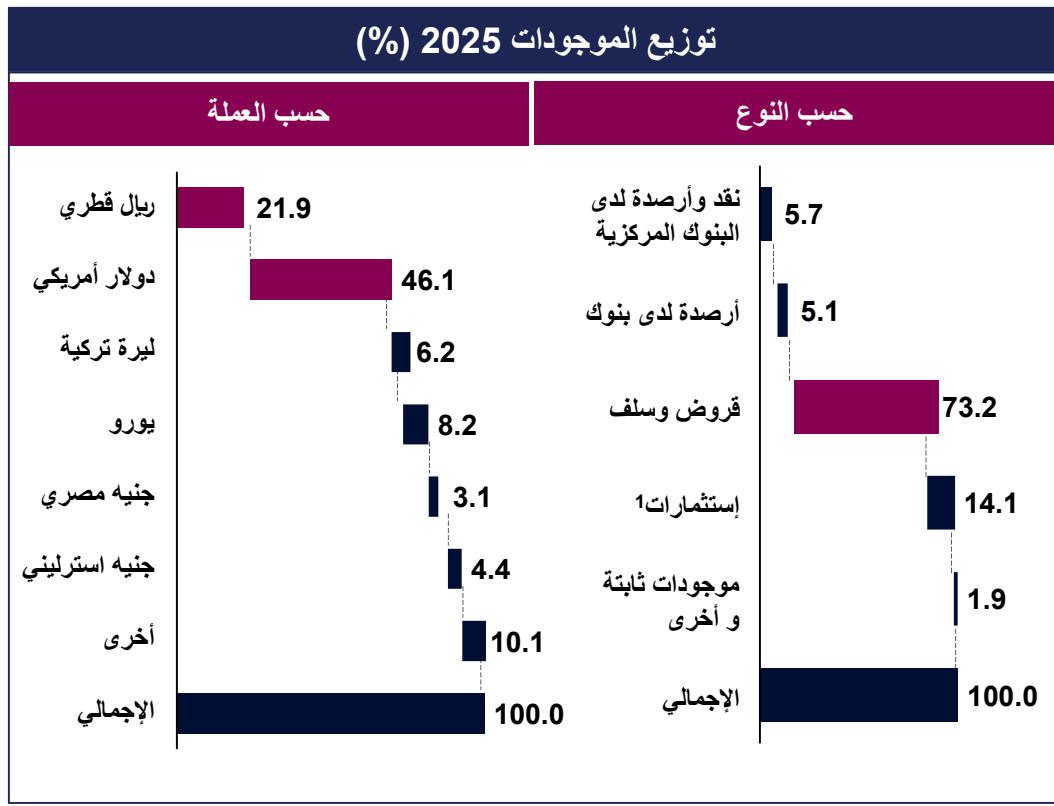
- ارتفع صافي الأرباح بنسبة 2% من ديسمبر 2024

المصدر: التقرير المالي  
1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: الإيرادات التشغيلية تشمل الحصة من نتائج الشركات التابعة  
3: يحتسب صافي هامش الفائدة كصافي إيرادات الفوائد على متوسط الموجودات المنتجة للفائدة

# نمو الموجودات مدفوع بأنشطة الإقراض بالريال القطري و الدولار الأمريكي بشكل أساسي

## تحليل الموجودات كما في 31 ديسمبر



- تمثل القروض والسلف 73% من إجمالي الموجودات
- تمثل عملات الدولار الأمريكي والريال القطري 68% من إجمالي الموجودات

• نمت الموجودات بنسبة 7% من ديسمبر 2024

# استقرار القروض

تحليل القروض كما في 31 ديسمبر

## توزيع القروض 2025 (%)

### حسب القطاع (%)

مؤسسات حكومية وشبه حكومية

35.0

الخدمات/ التجارة

42.0

الصناعة

4.6

الإسكان والمقاولات

8.5

الأفراد

9.9

الإجمالي

100.0

### حسب المنطقة الجغرافية (%)

قطر

77.9

تركيا

8.5

مصر

3.8

أوروبا

2.4

مجلس التعاون الخليجي

2.0

أمريكا الشمالية

2.3

أخرى

3.1

الإجمالي

100.0

## تطور إجمالي القروض

مليار دولار أمريكي

6%  
5 سنوات:

209.8

221.8

234.3

250.2

279.7

2021

2022

2023

2024

2025

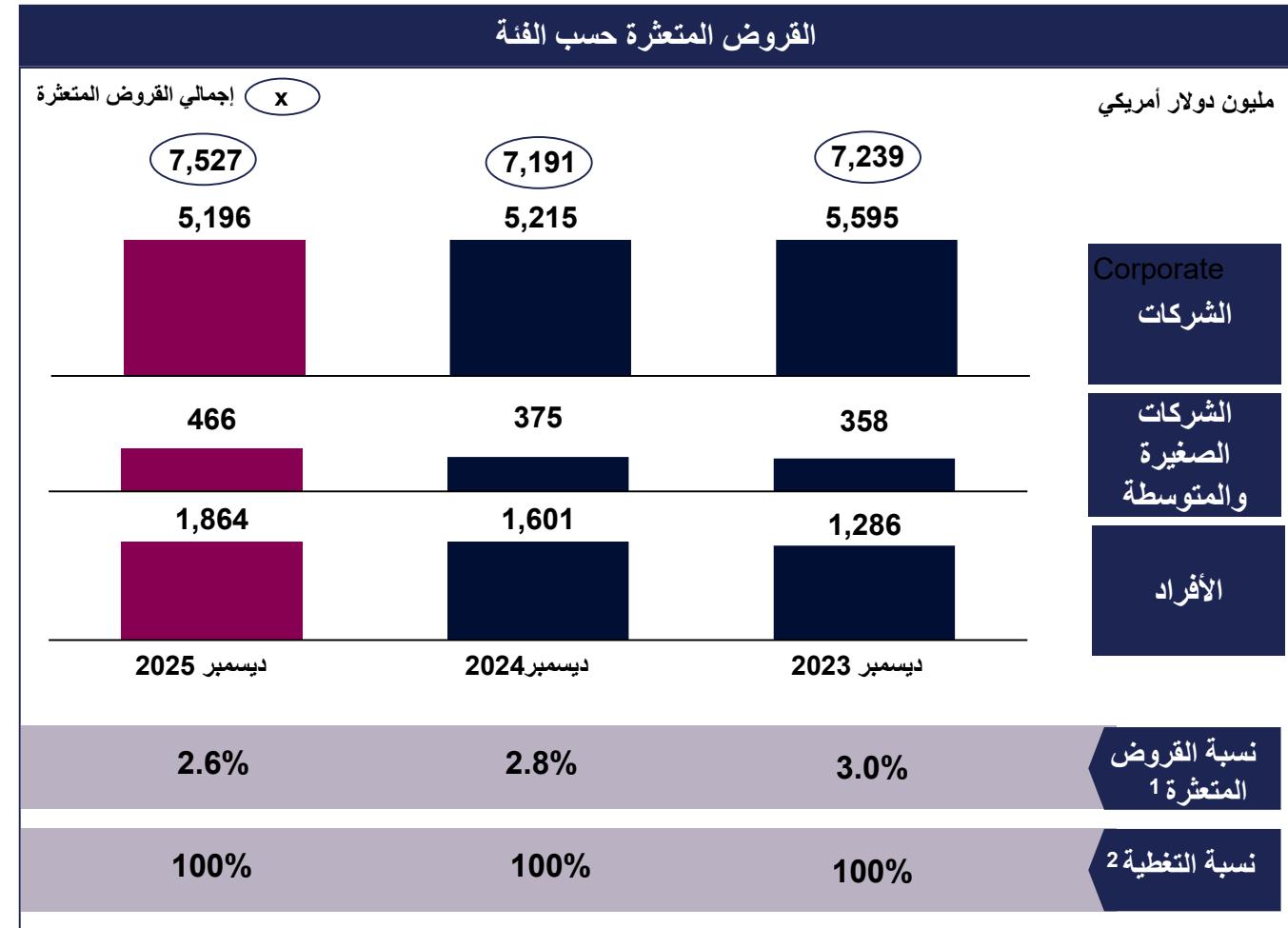
- القروض بالدولار الأمريكي تمثل 61% من إجمالي القروض
- تميز القروض بجودة عالية مع نسبة 35% من التركيز على الحكومة وهيئات القطاع العام

- ارتفعت القروض بنسبة 12% مقارنة بديسمبر 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 6%

# الجودة العالية لمحفظة الإقراض تتجلى في انخفاض نسبة القروض المتعثرة

## تحليل جودة الموجودات

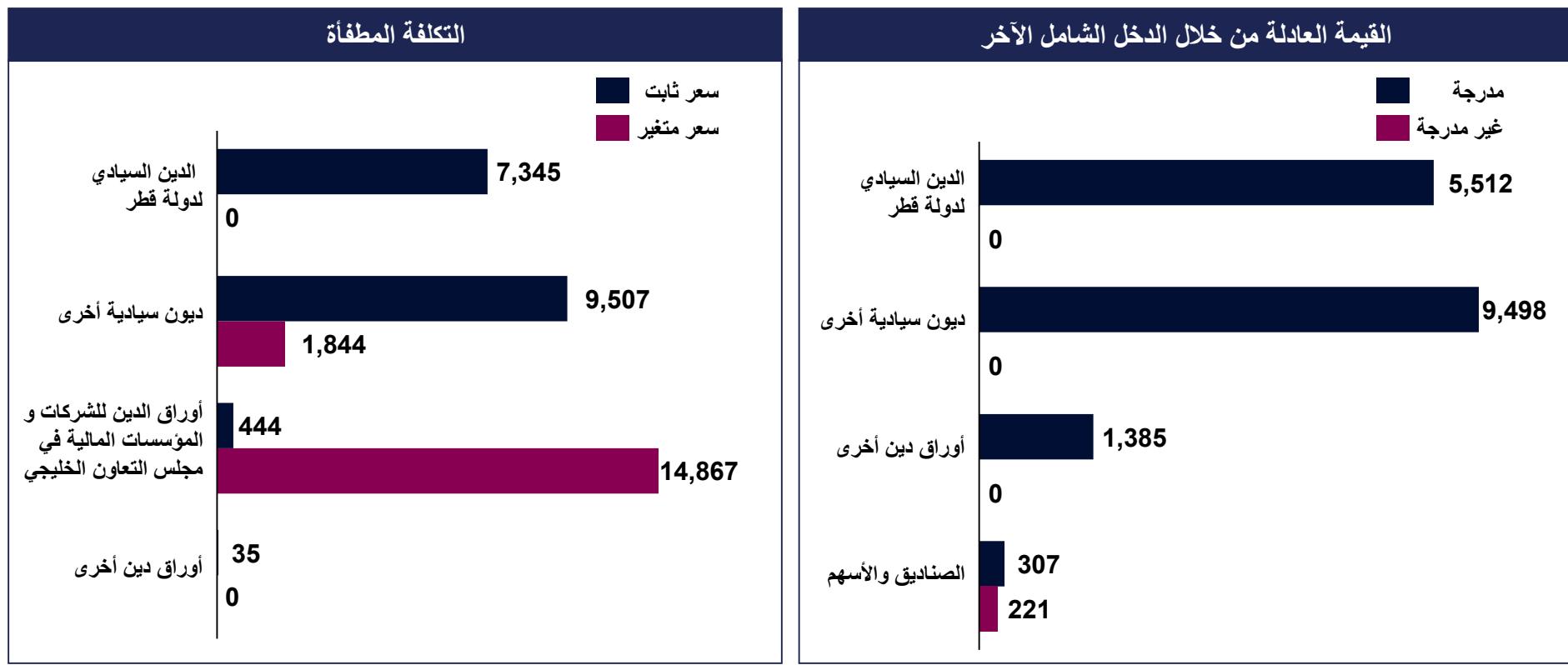
- وصل QNB زيادة مخصصاته لاستجابةً للوضع الاقتصادي العالمي والتقلبات الاقتصادية الأخرى
- ظلت نسبة التغطية لدى البنك قوية في ظل التباطؤ الاقتصادي، حيث بلغت النسبة 100% كما في 31 ديسمبر 2025
- المستحقات المتأخرة تصبح قروض متعثرة بعد مرور 90 يوماً على تاريخ التخلف عن الدفع
- هناك احتياطي مخاطر إضافي بمبلغ 4,120 مليون دولار أمريكي، وهو أكبر من نسبة 2.5% المطلوبة بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي



المصدر: التقرير المالي  
 1: نسبة القروض المتعثرة من إجمالي القروض  
 2: نسبة المخصصات للقروض المتعثرة (المرحلة 3 فقط)

# محفظة استثمارية ذات جودة عالية، مع 66% من الأوراق المالية مصنفة AA أو سيادية

## تحليل الاستثمارات كما في 31 ديسمبر 2025 (مليون دولار أمريكي)

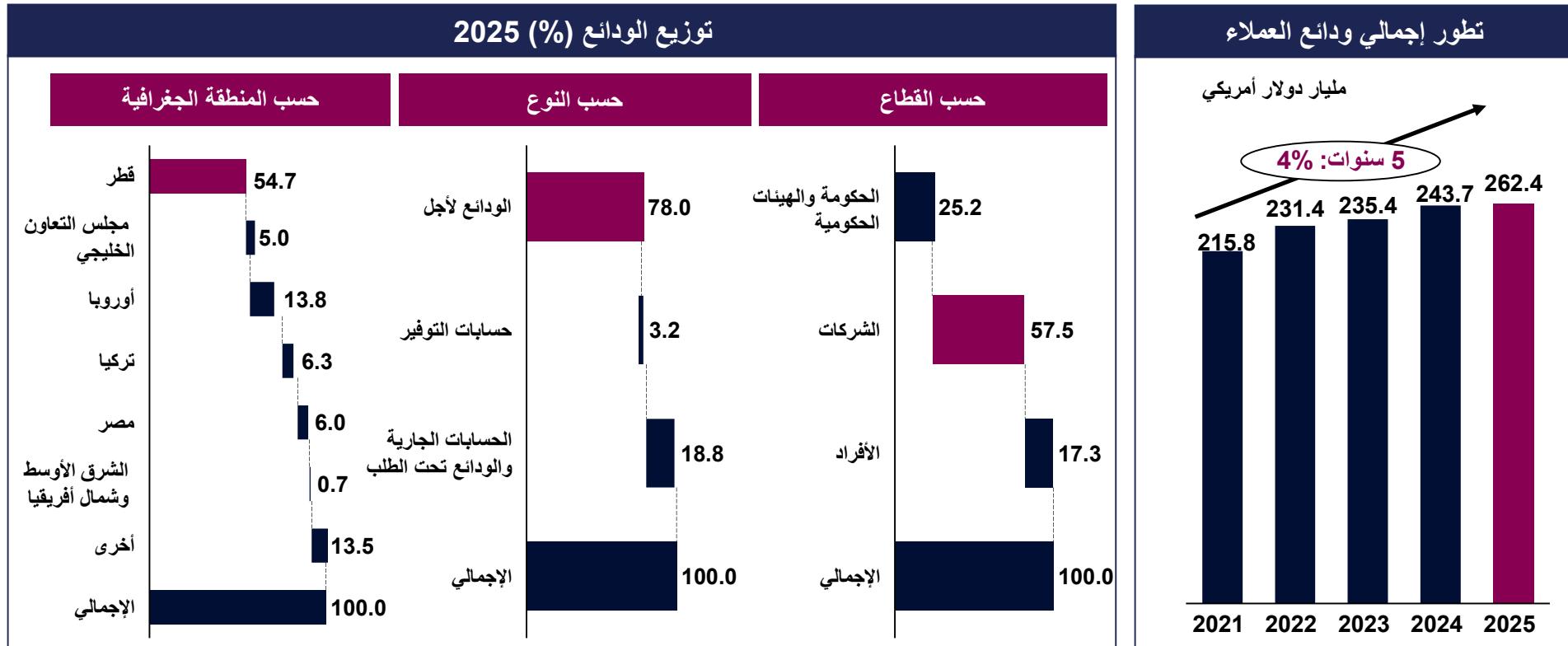


• تنوّع جيد بين الاستثمارات المالية بمعدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة

• تشكل الأوراق المالية المدرجة 99% من الاستثمارات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

# نمو قوي في ودائع العملاء والتمويل

## تحليل التمويل كما في 31 ديسمبر



• يظل QNB البنك المفضل لدى القطاع العام

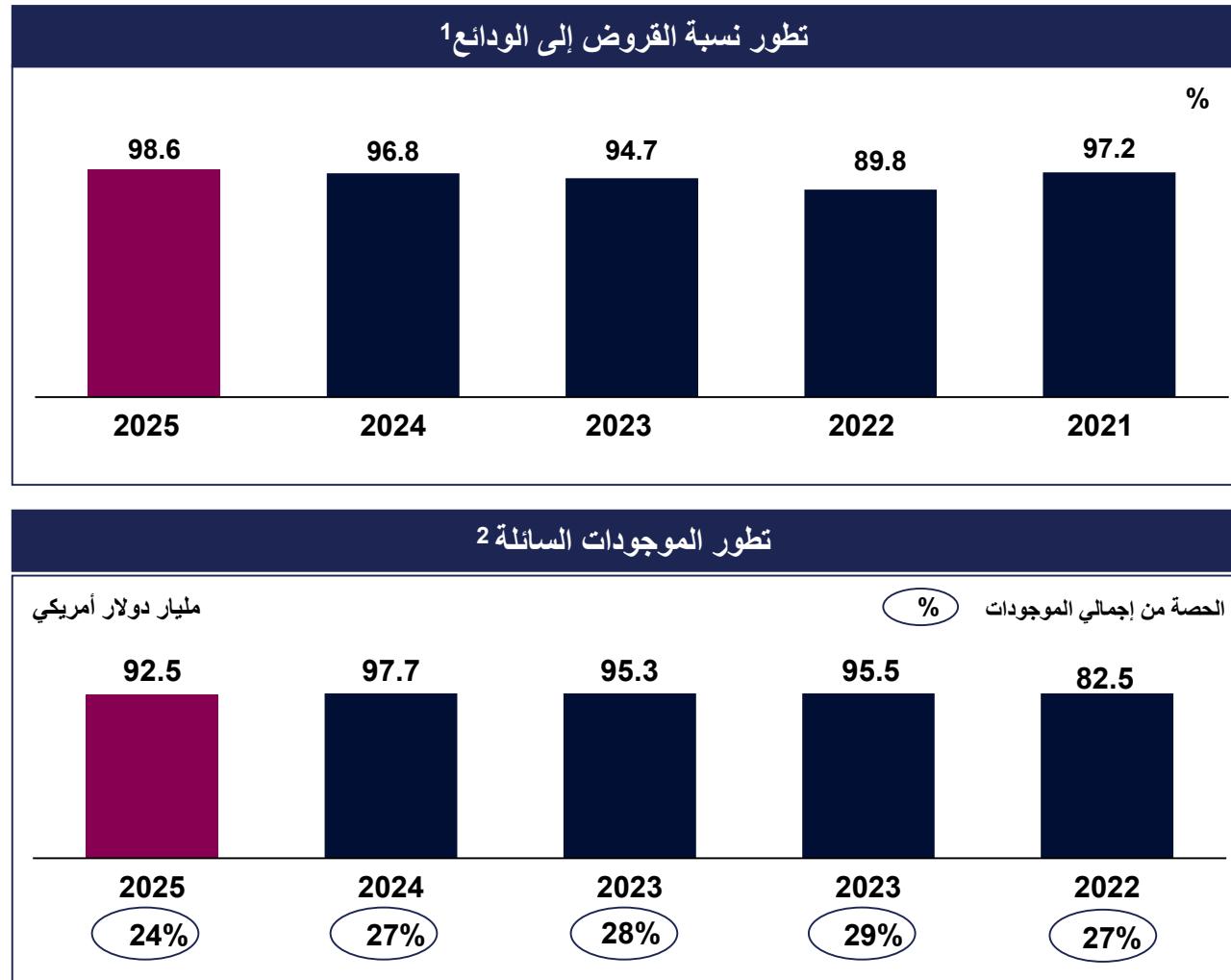
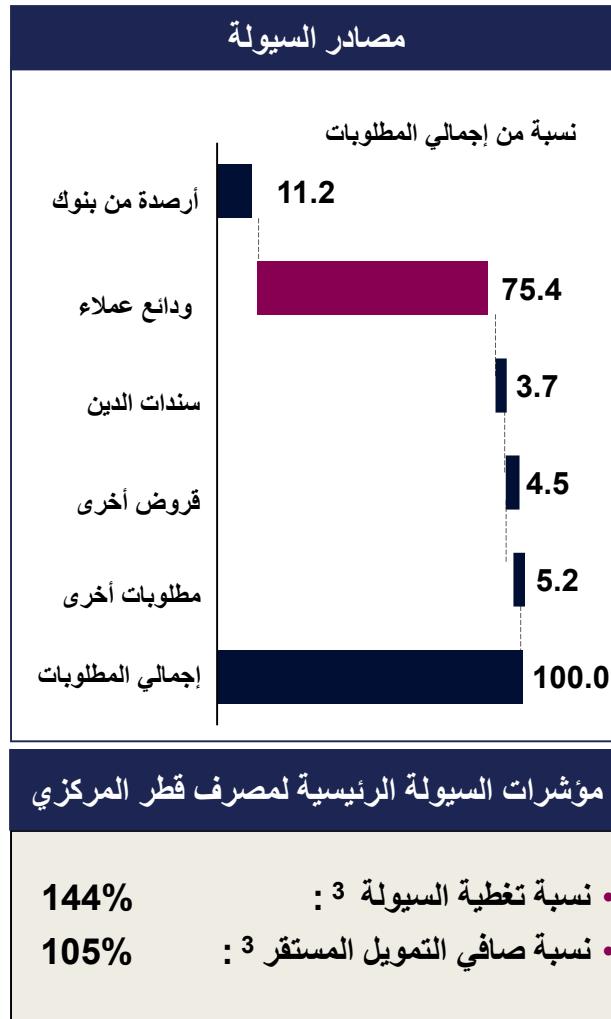
• تشكل الودائع بالدولار الأمريكي والجنيه المصري والليرة التركية نسبة 45%، 4% و 7% على التوالي من إجمالي الودائع

• نمت الودائع بنسبة 8% من ديسمبر 2024

• معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 4%

# صلابة وضع السيولة

تحليل السيولة كما في 31 ديسمبر



المصدر: التقرير المالي

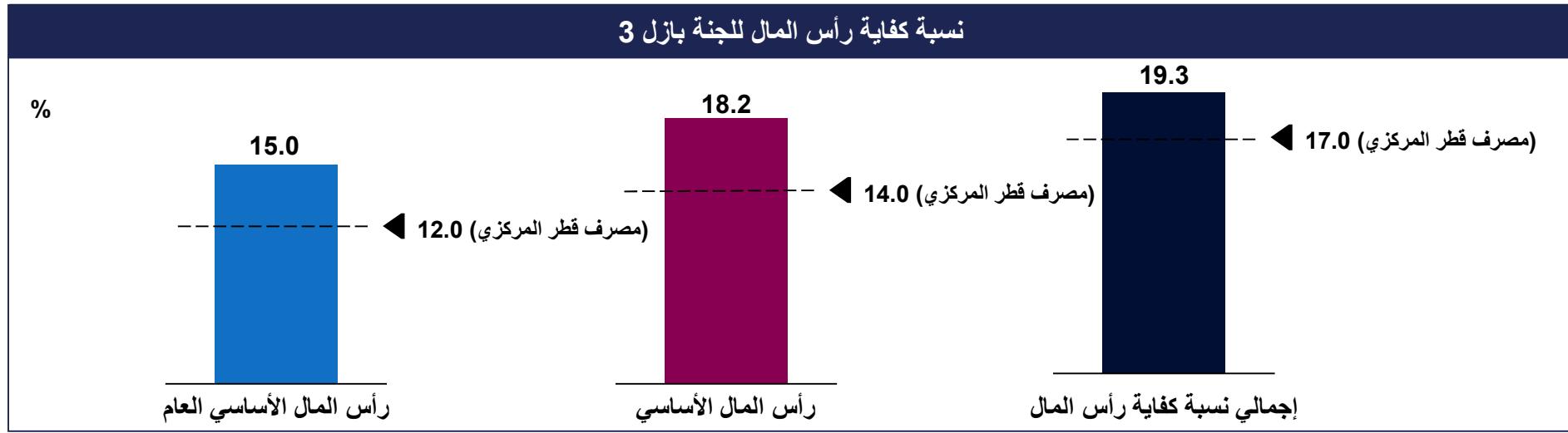
1: تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022

2: يتم احتساب الموجودات السائلة على أنها مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية، والمستحق من بنوك و الاستثمارات المالية

3: تعتبر معدلات السيولة لدى مصرف قطر المركزي أكثر تقييماً من تعريفات بازل العيارية للودائع غير المقيدة

# حافظ البنك على نسبة كافية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3

## تحليلات رأس المال كما في 31 ديسمبر



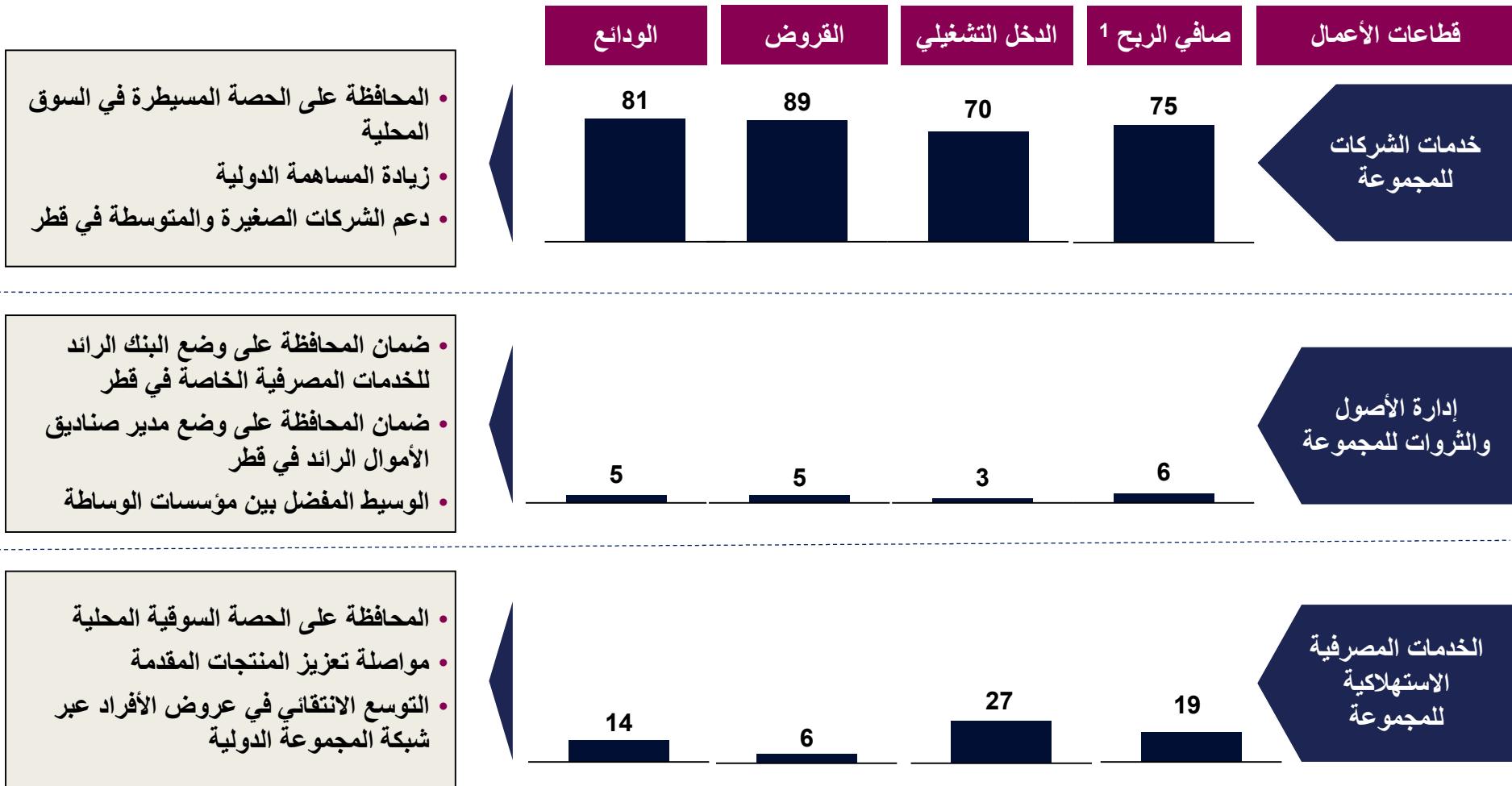
نسبة كافية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 شاملة هامش تحوط DSIB<sup>1</sup> بنسبة 3.5%

الحد الأدنى لمتطلبات نسبة كافية رأس المال

النوع	نسبة كافية رأس المال (%)	المقارنة (%)
رأس المال الأساسي العام	12.0	دون هامش تحوط
رأس المال الأساسي	14.0	هامش تحوط DSIB 3.5%
إجمالي نسبة كافية رأس المال	17.0	هامش تحوط DSIB 1.0%

# تنوع مزيج الأعمال سيعزز النمو المستدام

## إسهام مزيج الأعمال (%) الحصة كما في 31 ديسمبر



# المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: هامش إضافي لاستقرار العائدات طوية الأجل

## الأثار المالية

- تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 اعتباراً من 1 يناير 2018 استناداً إلى توجيهات مصرف قطر المركزي
- وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم إدراج تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن رأس المال الأساسي الإضافي (2) لأغراض احتساب نسبة كفاية رأس المال بدون اطفاء تأثير الانتقال

نسبة التغطية 1			ديسمبر 2025
المرحلة 3	المرحلة 2	المرحلة 1	
94.4%	0.4%	0.2%	الأرصدة من البنوك والأرصدة لدى البنوك المركزية
100%	16.6%	0.3%	القروض
99.5%	N/A	0.1%	الاستثمارات
57.2%	8.1%	0.1%	بنود خارج الميزانية

## تكلفة المخاطر 2

تكلفة المخاطر 2				ديسمبر 2025
الإجمالي	المرحلة 3 (الديون المتعثرة)	المرحلة 2	المرحلة 1	
97 نقطة أساسية	58 نقطة أساسية	35 نقطة أساسية	4 نقطة أساسية	تكلفة المخاطر

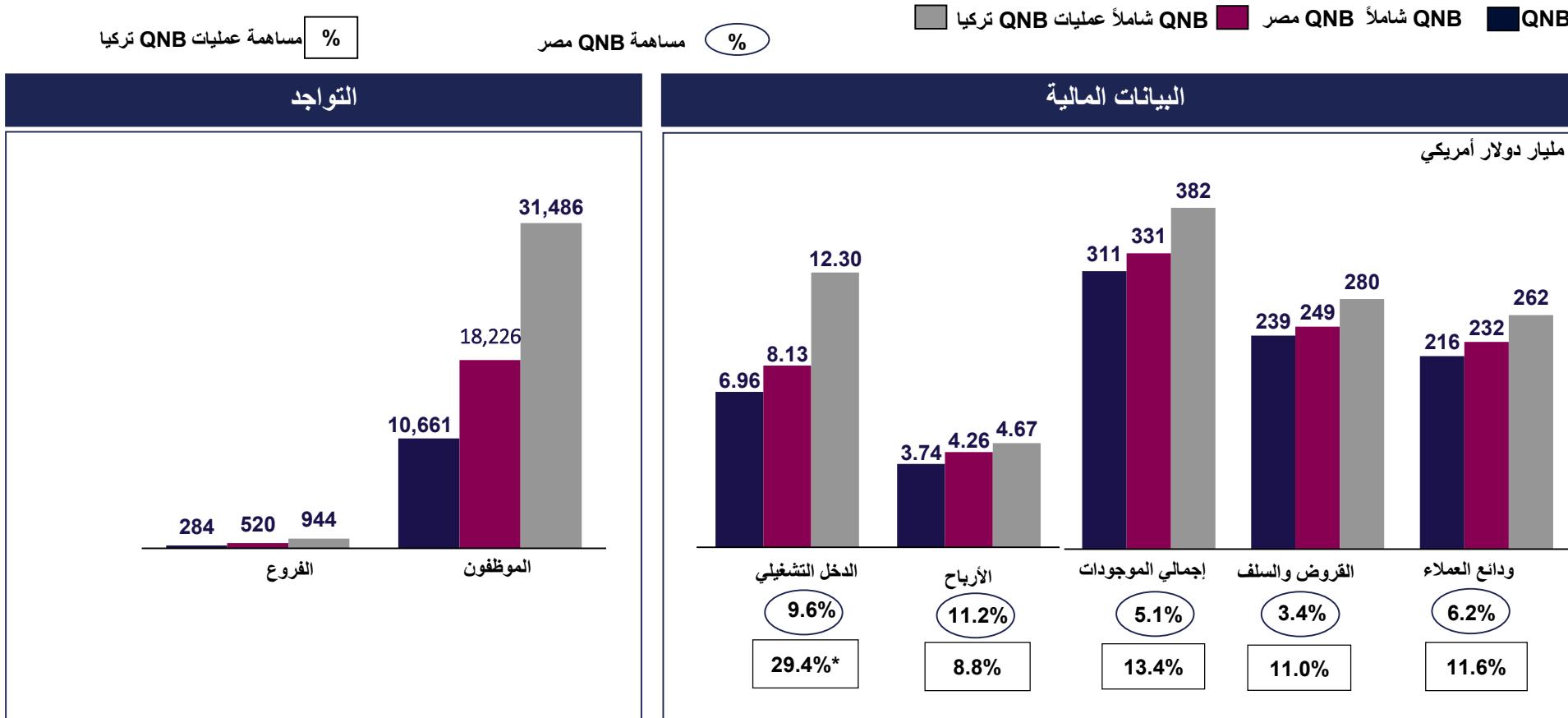
المصدر: QNB

1: يتم احتساب نسبة التغطية بقسمة مخصصات خسائر القروض على إجمالي التعرضات وفقاً لخسائر الائتمان المتوقعة

2: يتم احتساب تكلفة المخاطر على أنها خسائر الائتمان المتوقعة السنوية المحتسبة على القروض والسلف مقسمة على متوسط إجمالي القروض

# البيانات المالية لمجموعة QNB

## البيانات الرئيسية (كما في ديسمبر 2025)



المصدر: التقرير المالي  
 يشمل الدخل التشغيلي حصة الأرباح من الشركات الزميلة  
 تمثل الأرباح صافي الأرباح العائدة إلى مساهمي البنك  
 \* مساهمة بنك QNB تركي في الدخل التشغيلي هي صافي الخسائر الناتجة عن التضخم عالي الشدة

الاستدامة

# يقوم QNB بإشراك مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لصياغة موضوعات الاستدامة الأكثر أهمية بالنسبة لهم وتحديد أولوياتها والتصرف بناءً عليها



2025 Material Topics for QNB
1 Financial Performance, Stability and Systemic Risk Management
2 Governance, Compliance and Enterprise Risk Management
3 Data Security and Privacy
4 Climate Action
5 ESG in Financing
6 Employee Value Proposition
7 Customer Experience and Responsible Engagement
8 Diversity and Inclusion
9 Responsible Procurement and Supply Chain
10 Biodiversity Stewardship <small>**New for 2025**</small>
11 Corporate Social Responsibility

## تحديد أولويات التأثيرات على أساس الأهمية وتحديد المواضيع الجوهرية

وضع خطط لمقارنة الموضوعات الجوهرية بأطر الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية مثل <sup>1</sup>UNSDGs



تحديد استراتيجية الاستدامة وإطار التعامل مع الموضوعات الجوهرية



بناءً على هذا النهج، أنشأ QNB قائمة شاملة ب مجالات التأثير الاقتصادي والأخلاقي والاجتماعي والبيئي ذات الصلة

أسس **QNB** إطاره واستراتيجيته للاستدامة وفقاً لركائز الحكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لمعالجة المواقف الجوهرية بشكل فعال وإيجابي

الركيزة البيئية

الركيزة الاجتماعية

ركيزة الحكمة

## إطار **QNB** الخاص بالاستدامة



التمويل  
المستدام

العمل المناخي والحكمة البيئية والاجتماعية  
والمؤسسية في التمويل

أمن البيانات والخصوصية

المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
ورiyادة الأعمال والشمول المالي

تجربة العملاء والتواصل  
معهم بشكل مسؤول



العمليات  
المستدامة

الحكمة والامتثال

التأثير البيئي

التنوع الجنسي وإدارة المواهب

الشراء المسؤول وسلسلة التوريد



المسؤولية الاجتماعية

الاستثمار المجتمعي والرعاية والتطوع

# حقوق QNB عدداً من الإنجازات الرئيسية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة المجالات المشتملة في إطار الاستدامة الخاص به

كما في 31 ديسمبر 2025

غير شامل

## التمويل المستدام

التحول إلى اقتصاد أكثر أخضراراً



## التمويل المستدام

11 مليار دولار أمريكي للتمويل المستدام



إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة



إطار إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية<sup>1</sup>، استراتيجية التغير المناخي، الانبعاثات الممولة ضمن النطاق 3 (PCAF)



39 منتجًا وخدمة مستدامة



## العمليات المستدامة

العمل للنجاح



## GRI

تأكيد مستقل من خلال المبادرة العالمية للتقارير ومؤشرات الأداء الرئيسية



الانضمام<sup>2</sup> إلى PCAF، UNGC، UNEP FI، UN WEP



100% من مصادر الطاقة المتجددة في تركيا والهند والمملكة المتحدة



التركيز على الموظفين والأطراف الثالثة

## المسؤولية الاجتماعية

المساهمة في المجتمع



الصحة والبيئة



الشباب والتعليم



الأنشطة الاجتماعية والإنسانية



الرياضة والثقافة

## تجربة العملاء

**%89**

المعاملات الرقمية  
(عبر الإنترنت والهاتف  
الجوال كنسبة من إجمالي  
المعاملات)



**0**

خروقات أمن البيانات



**39**

عدد المنتجات والخدمات  
المالية المستدامة



**268**

صافي نقاط الترويج (NPS)  
المحقق في قطر



## التمويل

الانضمام لشراكة PCAF،  
والابتعاثات الممولة ضمن  
**النطاق 3**  
تغطي > 90% من المحفظة



إصدار سندات خضراء  
بقيمة **750** مليون يورو  
أكبر إصدار لسندات خضراء  
مقومة باليورو من قبل بنك في  
منطقة الشرق الأوسط



إصدارات لسندات متوافقة مع معايير  
الحكومة البيئية والاجتماعية  
والمؤسسية بقيمة تتجاوز 2.4 مليار  
دولار أمريكي منذ عام **2020**  
بما في ذلك، السندات الزرقاء،  
والخضراء، والاجتماعية



## ساريوهات المناخ

التعرض المباشر للقطاعات عالية  
المخاطر<sup>1</sup> يقتصر على ما يقارب  
61% من إجمالي دفتر القروض



أكثر من **11** مليار دولار  
أمريكي  
محفظة التمويل المستدام



أول سندات مناخ انتقالية  
أول توافق عالمي مع توجيهات  
الرابطة الدولية لأسواق رأس المال



**2.5** مليار دولار أمريكي،  
تسهيل سندات خضراء  
البنك الوحيد في قطر بصفته مدير  
إصدار مشترك



استراتيجية المناخ  
تحديد الطموح المناخي على  
مستوى المجموعة، والقطاعات  
ذات الأولوية، وخط الأساس



يتعامل QNB بشكل استباقي مع كل من المخاطر والفرص المناخية في إطاره الحكومية والتمويل والتواصل وإعداد التقارير.

كما في 31 ديسمبر 2024

## أول بنك في منطقة الشرق الأوسط في الإفصاح وفقاً للمعيارين الدوليين لإعداد التقارير المالية بشأن الاستدامة S1 و S2 (السنة المالية 2024)

الإجمالي	النطاق 3	النطاق 2	النطاق 1	اجمالي النبعات غازات الاحتباس الحراري الممولة خلال سنة 2024 (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)		التعرض المالي خلال سنة 2024 (ألف ريال قطري)				وصف
				الإجمالي	التعرض	% من إجمالي التعرض	النبعات غير المفصص عنها	النبعات المفصص عنها	النبعات المالي الإجمالي	
93,356,657	58,370,402	4,506,782	30,479,473	%62	89,421,816	821,335,935	910,757,751	2.1	المبالغ الممولة	بما في ذلك تمويل المشاريع
-	-	-	-	%66	-	84,535,430	84,535,430	-	نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية	أرصدة لدى بنوك
-	-	-	-	%67	-	95,973,695	95,973,695	-	أرصدة لدى بنوك	فروض وسلف للعملاء
13,879,796	9,316,971	110,487	4,452,338	%612	3,597,174	171,725,500	175,322,674	-	أوراق مالية استثمارية	أوراق مالية في ذلك أوراق الدين
13,790,605	9,293,973	103,091	4,393,541	%612	2,870,962	170,066,208	172,937,170	-	بما في ذلك أوراق الدين	بما في ذلك أسهم حقوق الملكية
89,191	22,998	7,396	58,797	%60	726,212	1,659,292	2,385,504	-	استثمارات في شركات زميلة موجودات أخرى	استثمارات في شركات زميلة موجودات أخرى
-	-	-	-	%61	7,861,377	-	7,861,377	-	الإجمالي الفرعية للمبالغ الممولة	الإيداعات فروض غير مسحوبة
-	-	-	-	%61	23,465,703	-	23,465,703	-	الإجمالي	الإجمالي
107,236,453	67,687,373	4,617,269	34,931,811	%689	124,346,070	1,173,570,560	1,297,916,630	-		
20,698,735	9,539,617	2,284,700	8,874,418	%611	106,907,784	49,670,703	156,578,487	-		
127,935,188	77,226,990	6,901,969	43,806,229	%100	231,253,854	1,223,241,263	1,454,495,117	-		

كثافة النبعات الممولة من قبل المجموعة

طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / مليون ريل

105

النبعات المغطاة ضمن النطاق

>90%

من محفظة المجموعة

سجل QNB في جودة 2.7 PCAF البيانات وفقاً لـ

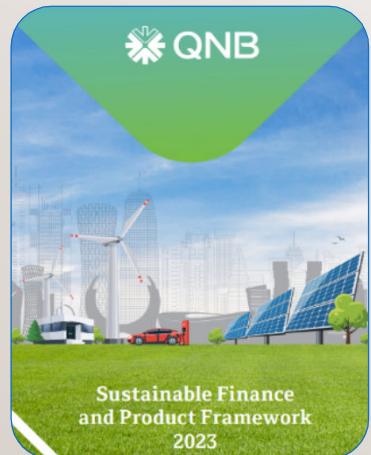


1 لا تصدر أي نبعات عن النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية والمستحقات من البنوك. لا يُنصح عن النبعات المتعلقة بالاستثمار في الشركات الزميلة والأصول الأخرى.

2 للمزيد من التفاصيل حول النبعات الممولة حسب القطاع، يرجى الاطلاع على [تقرير الاستدامة لمجموعة QNB لعام 2024](#)

# إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة هو الأول من نوعه في قطر، ويعتبر من الأطر الرائدة في المنطقة

## إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB



Sustainable Finance and Product Framework 2023



- استخدام العائدات
- تقييم و اختيار المشاريع
- إدارة العائدات
- إعداد التقارير

رأي الطرف الثاني

**ISS CORPORATE SOLUTIONS**

**SECOND PARTY OPINION (SPO) EXTERNAL REVIEW**

Sustainability Quality of the Issuer and Sustainable Finance and Product Framework

Qatar National Bank Q.P.S.C.  
31 January 2023

**VERIFICATION PARAMETERS**

Type of Instruments considered	Green, Social, and Sustainability Bonds and Green and Social Loans
Relevant instruments	Green Bond and Social Bond Principles (GSP) updated in June 2023, Australia's Bond Guidelines (ABG), updated in June 2023, The Sustainability Bond Guidelines (SBG), updated in June 2023, The Social Bond Principles (SBP), updated in June 2023, The Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP), updated in June 2023, and The Green Bond Principles (GBP), updated in June 2023.
Scope of instruments	Green Bond Principles and Product Framework (as of January 26, 2023)
External Review	English Only (as of January 26, 2023)
Scope of verification	QFII Sustainable Finance and Product Framework (as of January 26, 2023)
Validity	Not longer than one year from the date of issuance

حصل إطار مجموعة QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة على رأي طرف ثان من ISS Corporate Solutions، حيث تم الاعتراف بالتزامه بأهداف الاستدامة، ومعايير الحكومة البيئية والاجتماعية والموسيمة الواضحة، ونهج الموثوق في التمويل المستدام. يدعم هذا التقييم الإيجابي جهود QNB لدمج الاستدامة في منتجاتها وخدماتها المالية.

تقارير التأثير البيئي

**S&P Global**

**GREEN BOND IMPACT REPORT 2021**

Qatar National Bank (QNB) has commissioned S&P Global to evaluate the environmental impact of QNB's first green bond issued in September 2020. This analysis is based on data provided by S&P Global.

**BOND INFORMATION**

Issuer Name: QNB Sector Name: Other Sector: Region:

**SUMMARY OF KEY RESULTS**

QNB has assessed the potential impact, based on QNB's Green Bond, of the use of proceeds from the bond issuance. These activities can be attributed to eight projects for refinancing, and the proposed allocation specifies the planned use of proceeds for the green-related use of these metrics. Green and blue

**Indicators**

All relevant avoided GHG Emissions (tCO<sub>2</sub>)  
All relevant avoided GHG Emissions (tCO<sub>2</sub>)  
Avoided Avoided GHG Emissions Intensity (tCO<sub>2</sub> per GBD Invested)  
Lifetime Avoided Electricity Use (MWh)  
Lifetime Avoided Natural Gas Use (MWh)  
Lifetime Greenhouse Gas Emissions (tCO<sub>2</sub>)

Final

**Qatar National Bank Green Bond Impact Report 2025**

(For Green Bond ISIN: XS2233188353)

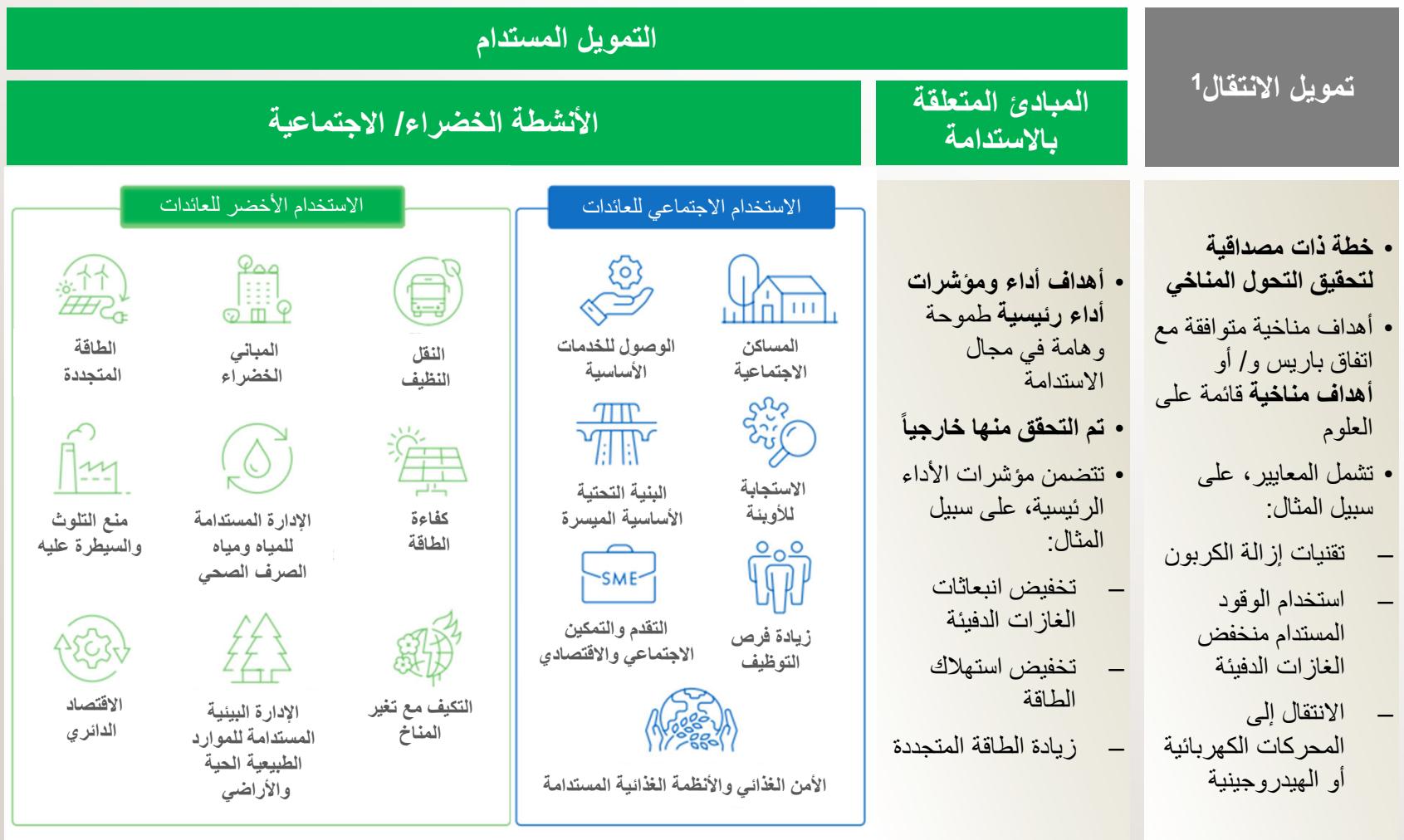
August 2025

إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB  
رأي طرف ثان من ISS Corporate Solutions

# يتواافق إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة مع التصنيفات الدولية وشروط الأهلية والمعايير لتمكين وتحفيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسة والتمويل المناخي



شروط  
الأهلية



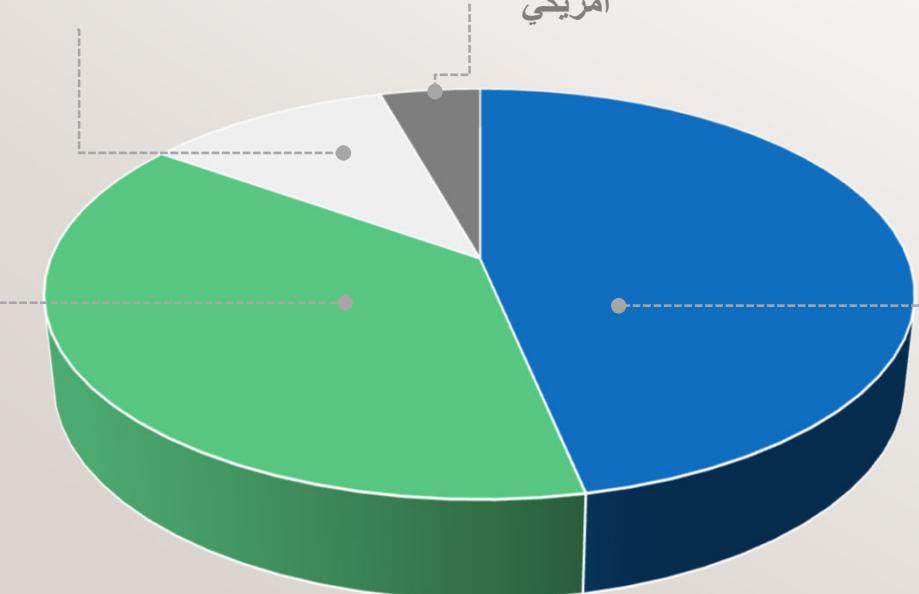
<sup>1</sup> يشمل التصنيع والنقل والطاقة والميدروجين غير الأخضر، بما يتماشى مع إطار النظرة الدولية/ الإقليميين

9.6 مليار دولار أمريكي إجمالي محفظة الإقراض المستدام الخاصة بمجموعة QNB

القروض المرتبطة بالاستدامة  
الاستثمارات<sup>2</sup> المستدامة  
1,337 مليون دولار أمريكي

الاستثمارات<sup>2</sup> المستدامة  
755 مليون دولار أمريكي

القروض الاجتماعية  
5,297 مليون دولار أمريكي



القروض الخضراء<sup>1</sup>  
3,945 مليون دولار أمريكي

>%75  
زيادة في التمويل الأخضر منذ 2020

قيمة المشاركة في عمليات الإقراض المشترك المرتبط بالاستدامة

أكثر من 15 مليار دولار أمريكي  
مع مشاركة مباشرة تزيد قيمتها عن

1.3 مليار دولار أمريكي

إصدارات السندات الخضراء  
والمستدامة

أكثر من 2.4 مليار<sup>3</sup> دولار أمريكي

1 بما في ذلك القروض الخضراء للأفراد  
2 بما في ذلك السندات المستدامة

3 سندات خضراء بقيمة 600 مليون دولار أمريكي (مجموعة QNB، 2020)، وسندات مستدامة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، وسندات زرقاء/خضراء بقيمة 125 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص لسندات اجتماعية بقيمة 40 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص أخضر بقيمة 20 مليون دولار أمريكي، وإصدار سندات مناخ انتقالية بقيمة 100 مليون دولار أمريكي، وإصدار سندات ذات تأثير ثلاثي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي (QNB تركي، 2024-2025)، وإصدار سندات خضراء بقيمة 750 مليون يورو (مجموعة QNB، 2025)

يعتبر QNB رائداً في مجال التمويل المستدام، فقد أطلق عدداً من المنتجات والمعاملات الرئيسية في السوق

اتفاقيات إعادة الشراء  
الخضراء

القروض العقارية  
الخضراء

قروض  
السيارات  
الكهربائية

الطرح الخاص  
لسندات خضراء

السندات  
الخضراء

الودائع  
الخضراء

الأثر البيئي لمحفظة QNB للسندات  
الخضراء<sup>1</sup>



965,000 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون  
تحفيض انبعاثات الغازات الدفيئة



745,000 ميجاوات ساعة  
توفير استهلاك الكهرباء



196,000,000 متر مكعب  
معالجة مياه الصرف الصحي

<sup>1</sup> تقرير تأثير سندات QNB الخضراء 2025

## التأثير البيئي

**%100**

طاقة من مصادر متعددة  
في QNB تركيا والهند والمملكة المتحدة



**آيزو 14001 و 50001**

شهادات آيزو للإدارة البيئية وإدارة الطاقة<sup>1</sup>



**انخفاض بنسبة 45%**  
في انبعاثات الغازات الدفيئة

إجمالي الانخفاض منذ عام 2017



## التنوع الجنسي

**2**

تعيين عضوتين  
جديدين في مجلس  
إدارة مجموعة  
QNB



**%48**

نسبة النساء  
من إجمالي  
الموظفين



**0.93**

نسبة الأجر  
بين الجنسين



**%33**

نسبة النساء في  
الإدارة الوسطى  
والعليا



قدمت شركة Deloitte & Touche Middle East تأكيداً محدوداً ومستقلاً في عام 2025 بشأن: إعداد التقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومعدل توظيف الإناث، ونسبة النساء في عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة، والنطاقين 1 و 2 لانبعاثات الغازات الدفيئة، والنطاق 3 للانبعاثات الناتجة عن سفريات العمل

# يعمل QNB على دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في عملياتنا لتنماشى مع أفضل الممارسات الدولية وترسيخ الاستدامة في هويتنا المؤسسية

## الالتزام بالأطر العالمية والإقليمية



United Nations  
Global Compact

The  
Green Bond  
Principles



TCFD



CDP

SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS

التأكد المستقل على إعداد التقارير<sup>1</sup>



- 100% مصادر طاقة متتجدة في مكاتبنا في تركيا والهند والمملكة المتحدة (47%)
- تم تركيب محطات طاقة شمسية في جميع المباني المملوكة والمستقلة في مصر

## حماية البيئة والمجتمع



## التركيز على موظفينا - القيمة المقدمة للموظفين



- تركيز مستمر على التنوع والشمول والتوطين لموظفينا ومواهبنا
- التركيز على التعلم والتطوير وبناء القدرات والتعاقب الوظيفي



## تعزيز إدارة مخاطر الأطراف الثالثة

- إنشاء تقييمات لإدارة مخاطر الأطراف الثالثة
- دمج مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين ضمن متطلبات التوريد المركزية
- إجراء الزيارات الميدانية وجولات التفتيش على كافة مزودي القوى العاملة<sup>2</sup> لدينا في قطر

1. تقرير الاستدامة لمجموعة QNB لعام 2024  
2. خطوط الخدمة: التنظيف والنظافة، والأمن المادي والنقدى، والضيافة، وإدارة المرافق

# تم الاعتراف بـ QNB كرائد إقليمي في مجال التمويل المناخي ومبادرات governance البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال التصنيفات الخارجية والجوائز العالمية

كما في 31 ديسمبر 2025

الإفصاح	2023	2024	2025
<b>MSCI</b>	A	A	AA
<b>S&amp;P Global</b>	50 (القطاع المئوي الـ 85)	52 (القطاع المئوي الـ 83)	59 (القطاع المئوي الـ 86)
<b>SUSTAINALYTICS</b>	23.6 (مخاطر متوسطة)	21.9 (مخاطر متوسطة)	16.7 (مخاطر منخفضة)
<b>CDP</b>	B	B	B



- أفضل بنك للسندات الخضراء في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لتمويل المشاريع المستدامة في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لشفافية الاستدامة في الشرق الأوسط

جوائز في التمويل  
المستدام في 2025  
9  
(غlobeal Finance)

لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة الاستدامة على موقع QNB الإلكتروني لجميع السياسات ذات الصلة بالحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأطر العمل، والتقارير

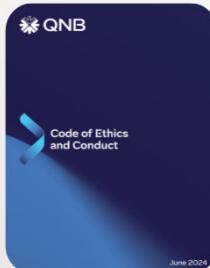
#### التقارير العامة

- اضغط على التقارير أدناه للوصول المباشر



#### السياسات وأطر العمل العامة

- للاطلاع على سياسات الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وأطر العمل والتقارير العامة، تفضل بزيارة [صفحة QNB المخصصة للاستدامة](#) أو اضغط مباشرة على أي من السياسات أدناه



- امسح رمز الاستجابة السريعة أدناه ضوئياً للوصول إلى الصفحة عبر جوالك



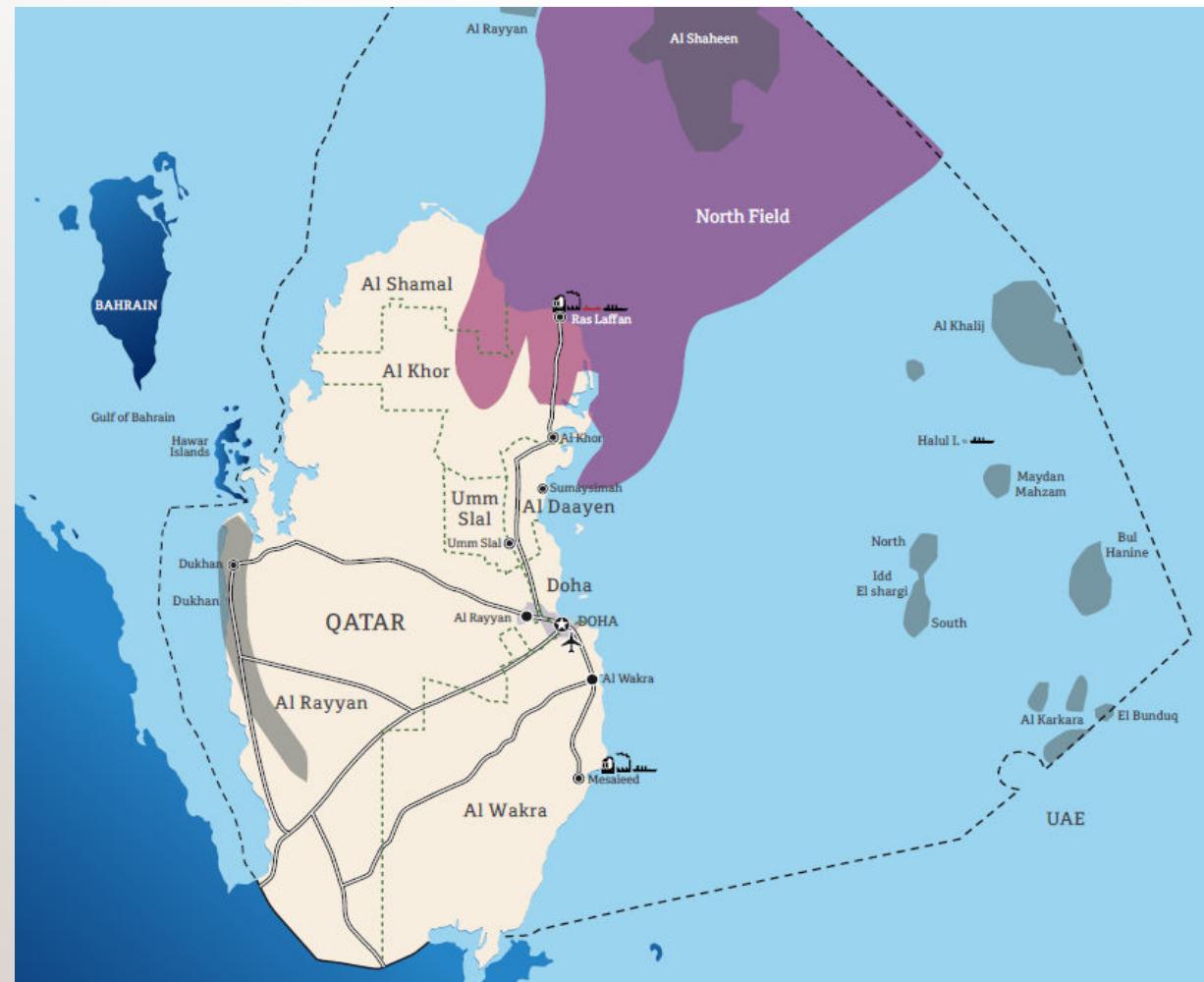
- لأي استفسارات، يرجى التواصل عبر [sustainability@qnb.com](mailto:sustainability@qnb.com)

# ملامح اقتصادية

# تميّز دولة قطر بموقعها الاستراتيجي بين أوروبا وآسيا وتمتّلّك إحدى أكبر احتياطيات الغاز الطبيعي في العالم

## تعليقات

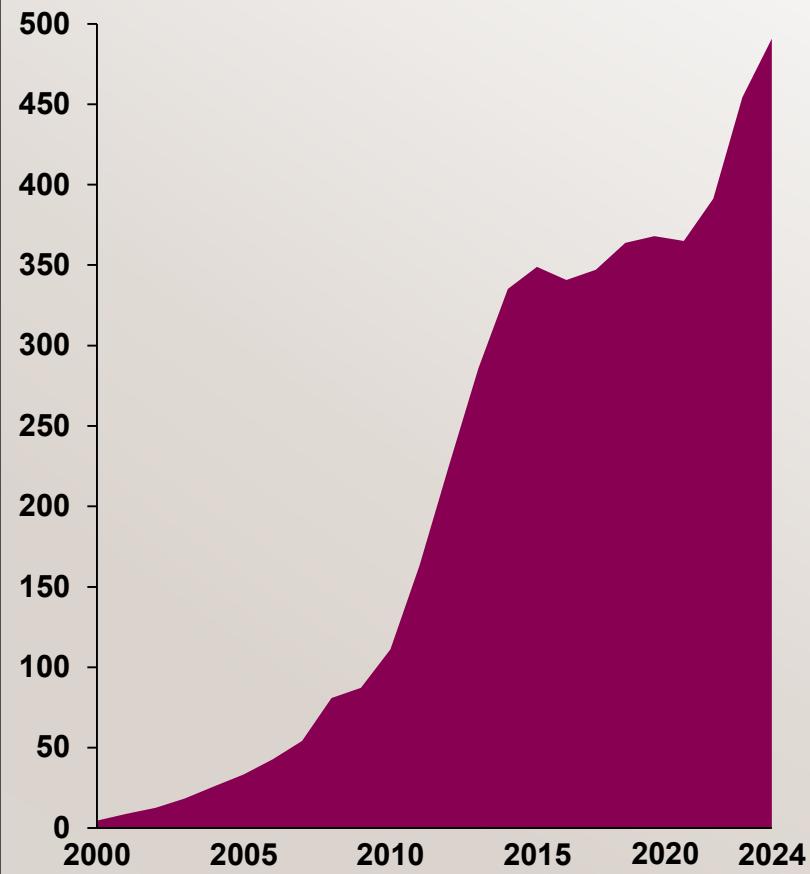
- قطر هي شبه جزيرة تقع في الخليج العربي وهي عضو في مجلس التعاون الخليجي.
- يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3.3 مليون نسمة.
- يعتبر نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز في قطر الأعلى على مستوى العالم.
- تحفظ قطر بمعظم احتياطياتها الهيدروكربونية في حقل الشمال، وهو أكبر حقل غاز غير مصاحب في العالم.
- تُعد قطر من أكبر مصدري الغاز الطبيعي المسال في العالم.



بفضل إنتاجها من النفط والغاز، تمكّنت دولة قطر من بناء ثروة كبيرة من خلال الصادرات وحققت  
فوائض ضخمة في الحساب الجاري

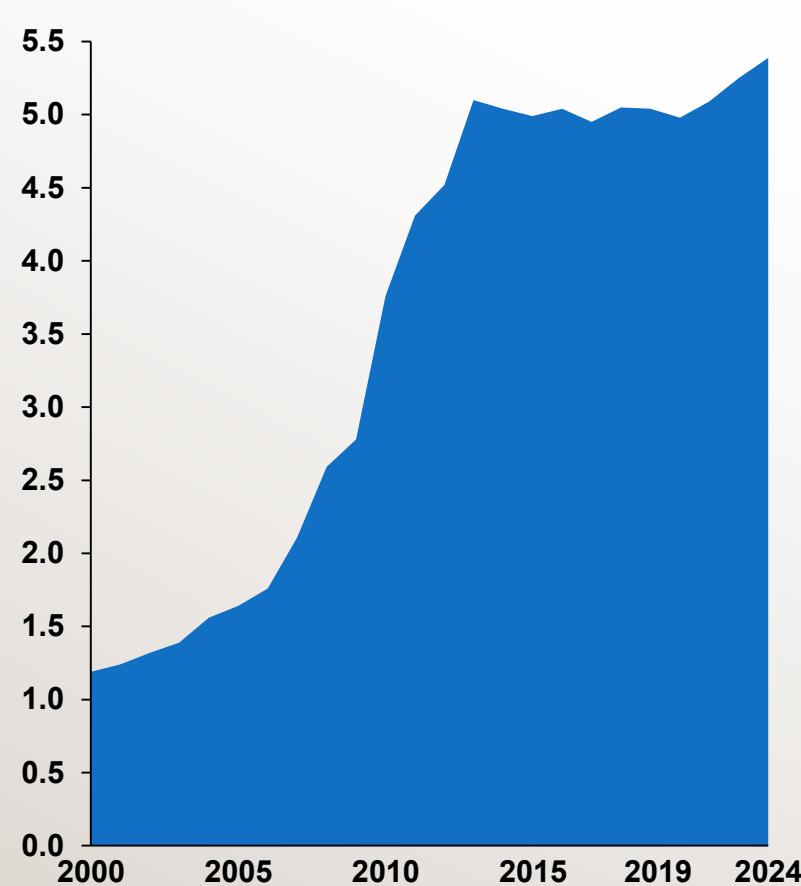
### فائض الحساب الجاري

تراكمي، مiliار دولار أمريكي



### إنتاج النفط والغاز

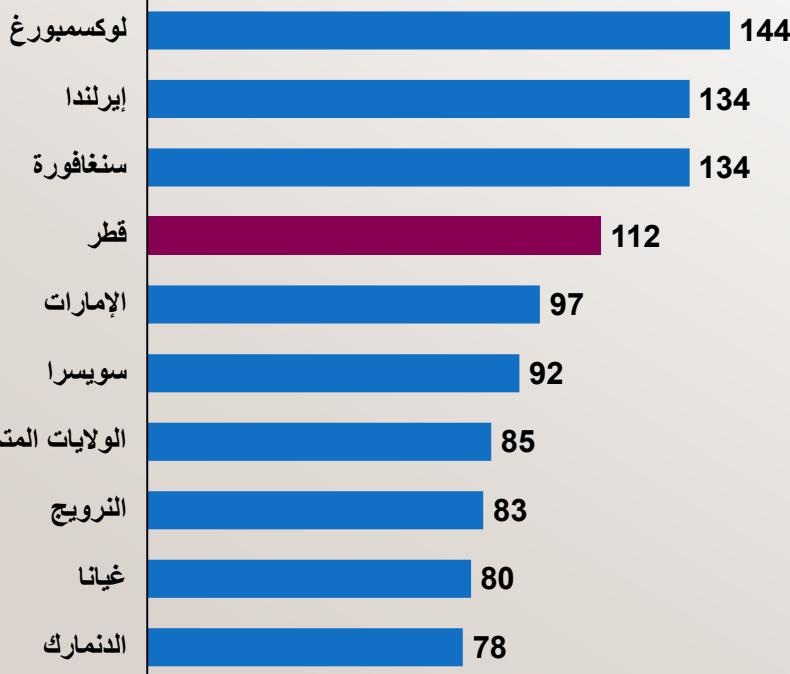
مليون برميل نفط مكافئ



# إن تطوير قطر لاحتياطيات ضخمة من النفط والغاز يجعلها إحدى أغنى دول العالم

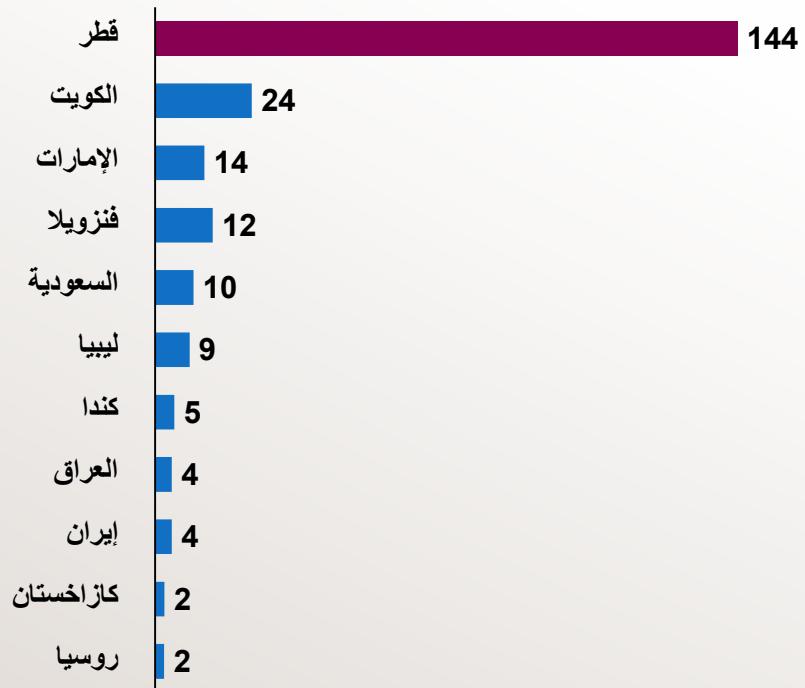
## نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (2024)

ألف دولار أمريكي، من حيث تعادل القوة الشرائية



## نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز (2021\*)

ألف برميل نفط مكافئ



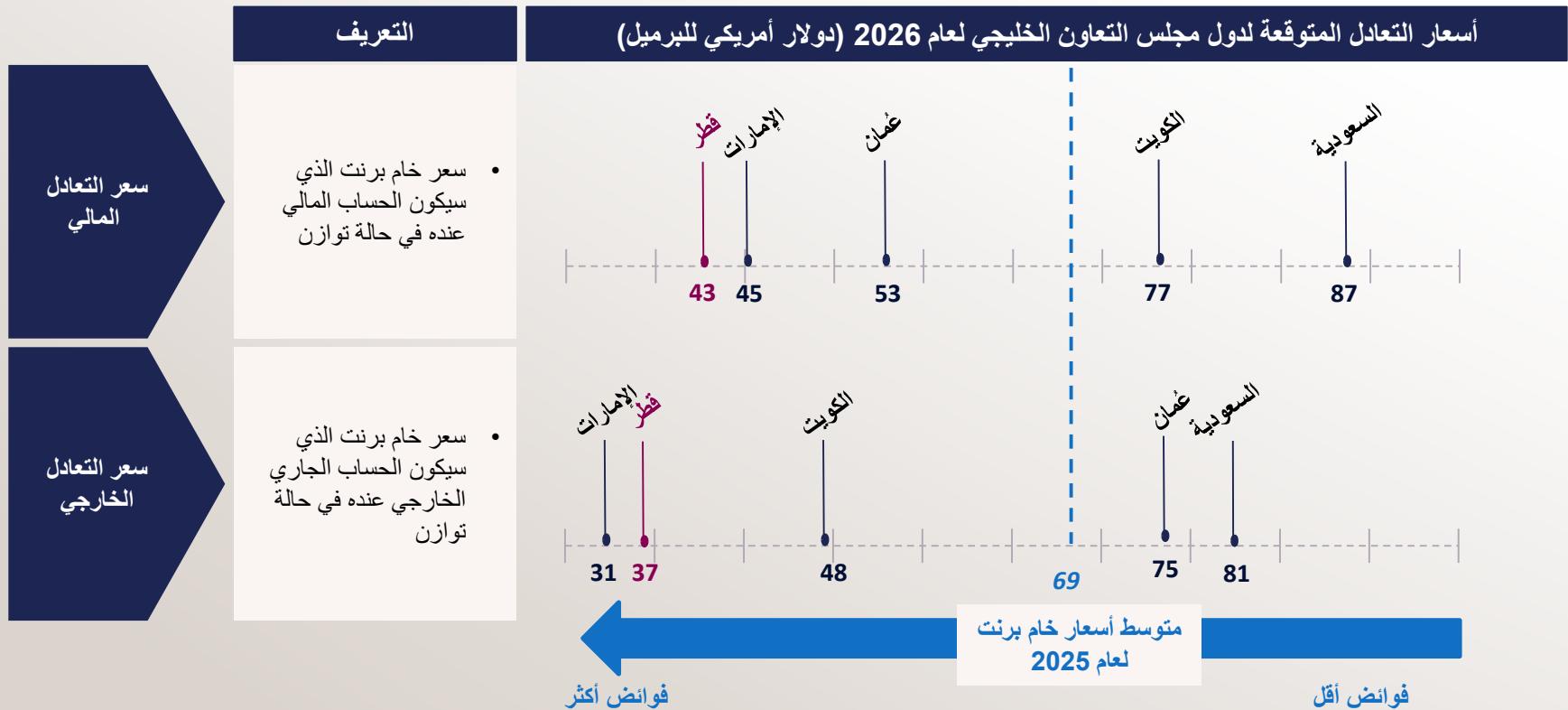
تطوير قطاع النفط والغاز جعل قطر إحدى أغنى دول العالم



بمعدلات الاستخراج الحالية، ست-dom احتياطيات قطر المؤكدة من الغاز لمدة تزيد عن مائة عام

\* آخر البيانات المتوفرة  
المصادر: بريتش بتروليوم، صندوق النقد الدولي، قطر للطاقة، تحليلات QNB

# مركز مالي وخارجي قوي وفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي لأسعار تعادل النفط الخام



# تستفيد قطر من العلاقات التجارية والشراكات القوية في مجال الطاقة

## القطاع الخارجي لدولة قطر

- النفط والغاز: الغاز الطبيعي المسال والمكثفات والنفط والغاز

- القطاع غير النفطي: البتروكيماويات والأسمدة والمواد الكيميائية والبلاستيك والصلب والألومنيوم والآلات ومعدات النقل

- المربطة بالاستثمار: السلع الرأسمالية والسلع الوسيطة المستخدمة كمدخلات للإنتاج

- السلع الاستهلاكية: المنتجات النهائية الجاهزة للاستهلاك أو التوزيع للمستخدم النهائي

### الصادرات

### الواردات

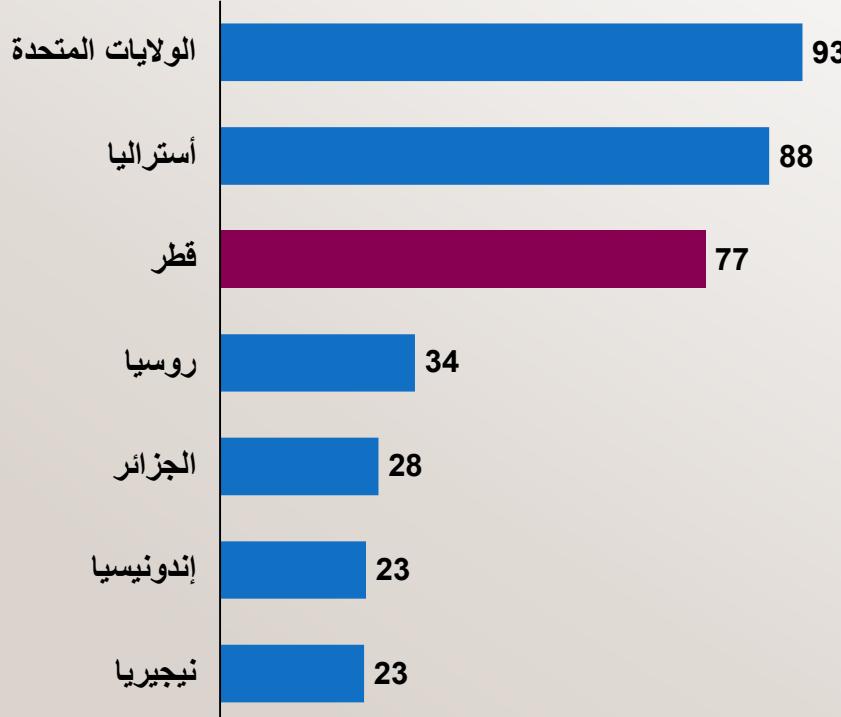
### تدفقات التجارة (2024)

الصادرات (مليار دولار أمريكي)	الواردات (مليار دولار أمريكي)	الصين	الولايات المتحدة	إيطاليا	الهند	اليابان	سنغافورة	الإمارات	المملكة المتحدة	ألمانيا	فرنسا	عمان
18.9	5.4	الصين										
12.8	4.6	كوريا الجنوبية	الولايات المتحدة									
11.2	2.0	الهند	إيطاليا									
6.7	1.9	اليابان	الهند									
6.7	1.8	سنغافورة	اليابان									
6.0	1.7	الإمارات	الإمارات									
3.0	1.6	تايوان	المملكة المتحدة									
2.9	1.5	باكستان	ألمانيا									
2.7	1.0	إيطاليا	فرنسا									
2.3	0.9	تايلاند	عمان									

تعتبر قطر إحدى الدول الرائدة في تصدير الغاز الطبيعي المسال وتستفيد من ميزة كبيرة في التكلفة مقارنة بالمصدرين الآخرين

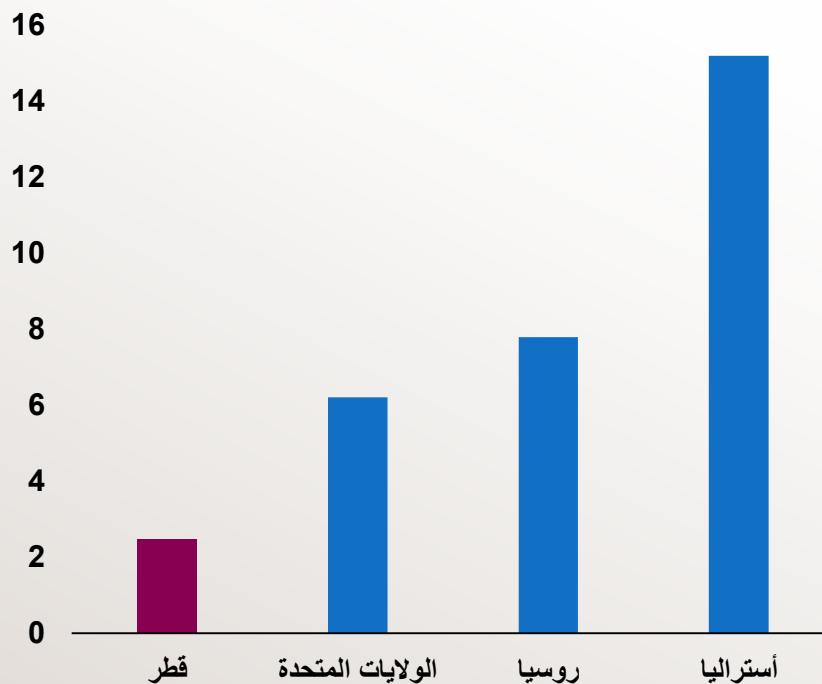
### الطاقة التصديرية للغاز الطبيعي المسال (2024)

مليون طن متري سنوياً



### منحنى تكلفة مشاريع الغاز الطبيعي المسال

دولار أمريكي/ مليون وحدة حرارية بريطانية

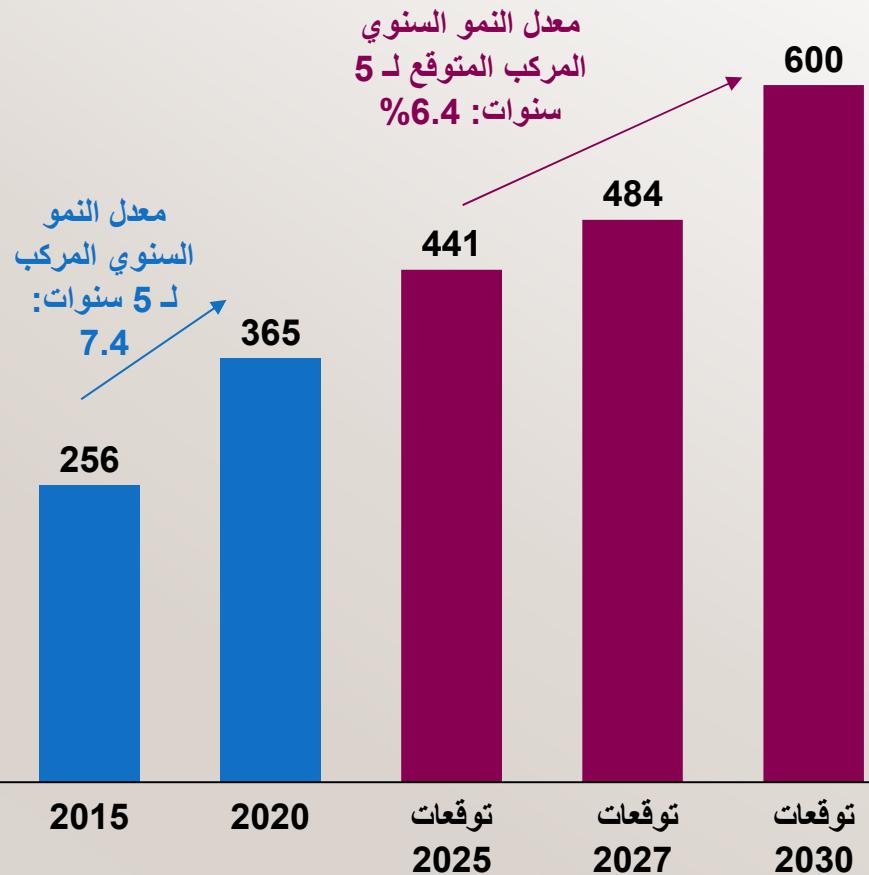


تعد قطر دائماً من بين أكبر ثلاثة مصدرين للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم

يقع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في أسفل منحنى تكلفة الغاز الطبيعي المسال العالمي، مما يمنحها المرونة والصمود

تظل آفاق الطلب على الغاز الطبيعي المسال قوية على المدى الطويل، مما يخلق فرصاً جذابة للموردين الذين يتمتعون بالقدرة التنافسية والموثوقية

### الطلب العالمي في سوق الغاز الطبيعي المسال (مليون طن سنوياً)



### الأساس المنطقي - الحجج المؤيدة للغاز

#### أمن الطاقة

- يُعد الغاز الطبيعي بالغ الأهمية للطلب العالمي على الطاقة

#### مركز مستدام

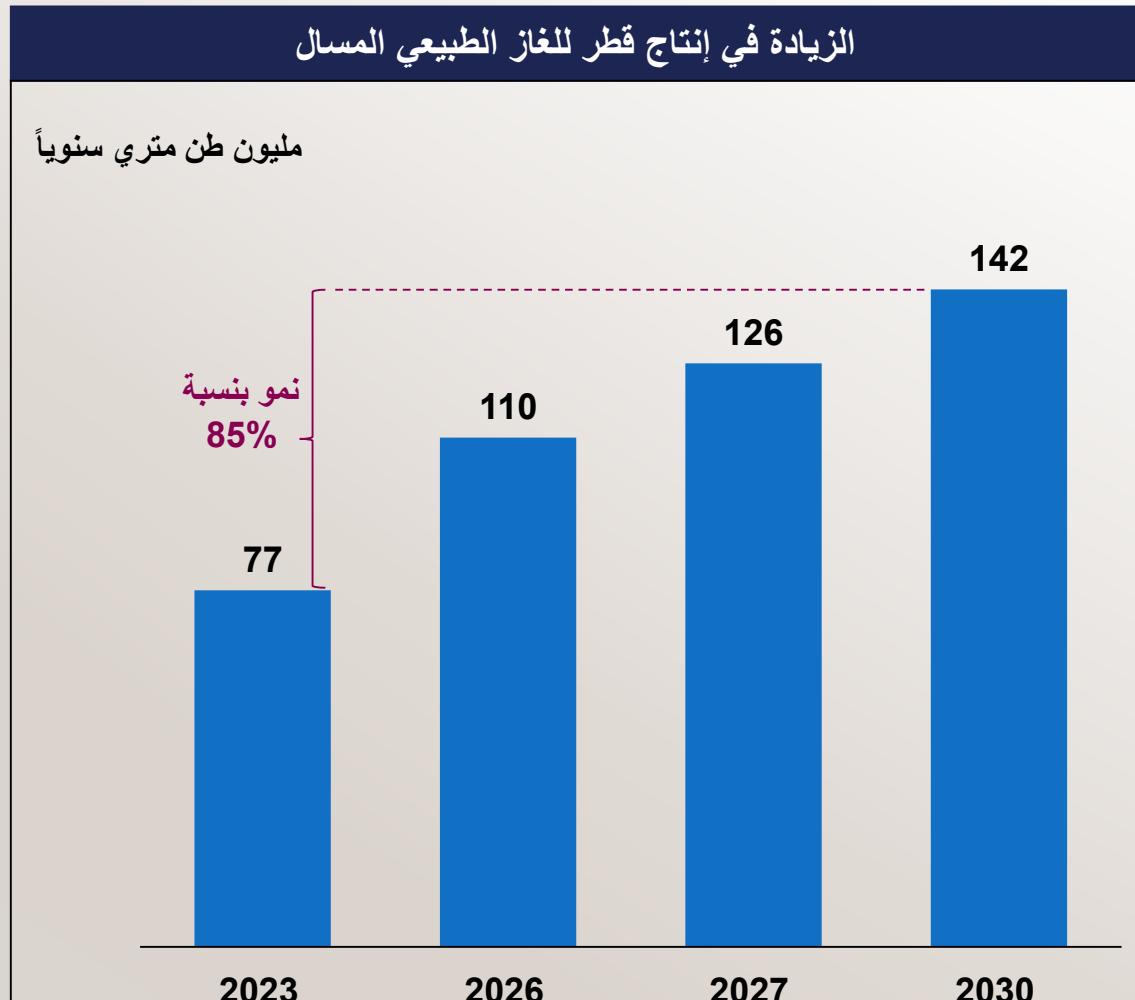
- الغاز الطبيعي هو أنظف وقود أحفورى من حيث انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

#### إمكانات نمو قوية

- زيادة الطلب من آسيا بسبب النمو وزيادة الحصة في مصفوفات الطاقة

نظراً لحجم وجودة احتياطيتها، تتمتع دولة قطر بميزة تكلفة تنافسية عالمية تجعلها أحد المنتجين منخفضي التكلفة

تستجيب دولة قطر لهذا الطلب والفرص المرتبطة به من خلال مشروع توسيعة حقل الشمال، الذي سيزيد إنتاج الغاز الطبيعي المسال بنسبة 85%



- عالمياً، تعد قطر أكبر مصدر للغاز الطبيعي المسال بحصة سوقية تتراوح بين 20 و30% من إجمالي صادرات الغاز الطبيعي المسال

- في 2017، قررت دولة قطر رفع تجميد الإنتاج من حقل الشمال

- ستعمل ثمانية محطات جديدة لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على زيادة الطاقة الإنتاجية لقطر بنسبة 85% إلى 142 مليون طن في السنة:

- المرحلة الأولى (مرحلة التوسيع شرقاً): سيزيد الإنتاج من 77 مليون طن إلى 110 مليون طن بحلول 2026

- المرحلة الثانية (مرحلة التوسيع جنوباً): سيزيد الإنتاج إلى 126 مليون بحلول عام 2028

- المرحلة الثالثة (مرحلة التوسيع غرباً): سيزيد الإنتاج إلى 142 مليون طن بحلول عام 2030

# بهدف تقليل الاعتماد على العائدات النفطية، أطلقت دولة قطر استراتيجية للتنوع الاقتصادي من خلال رؤية قطر الوطنية 2030

## تعليقات

تهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تشجيع التنويع الاقتصادي وتعزيز التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية:

### التنمية البشرية

- تمكين جميع الأشخاص في قطر من الحفاظ على مجتمع مزدهر

### التنمية الاجتماعية

- الحفاظ على مجتمع يتسم بالعدل والوعي ويستند إلى معايير أخلاقية عالية وقدر على لعب دور بارز في الشراكة العالمية من أجل التنمية

### التنمية الاقتصادية

- بناء اقتصاد تنافسي ومتعدد قادر على تلبية احتياجات جميع أفراده، وتأمين مستوى معيشة مرتفع في الحاضر والمستقبل

### التنمية البيئية

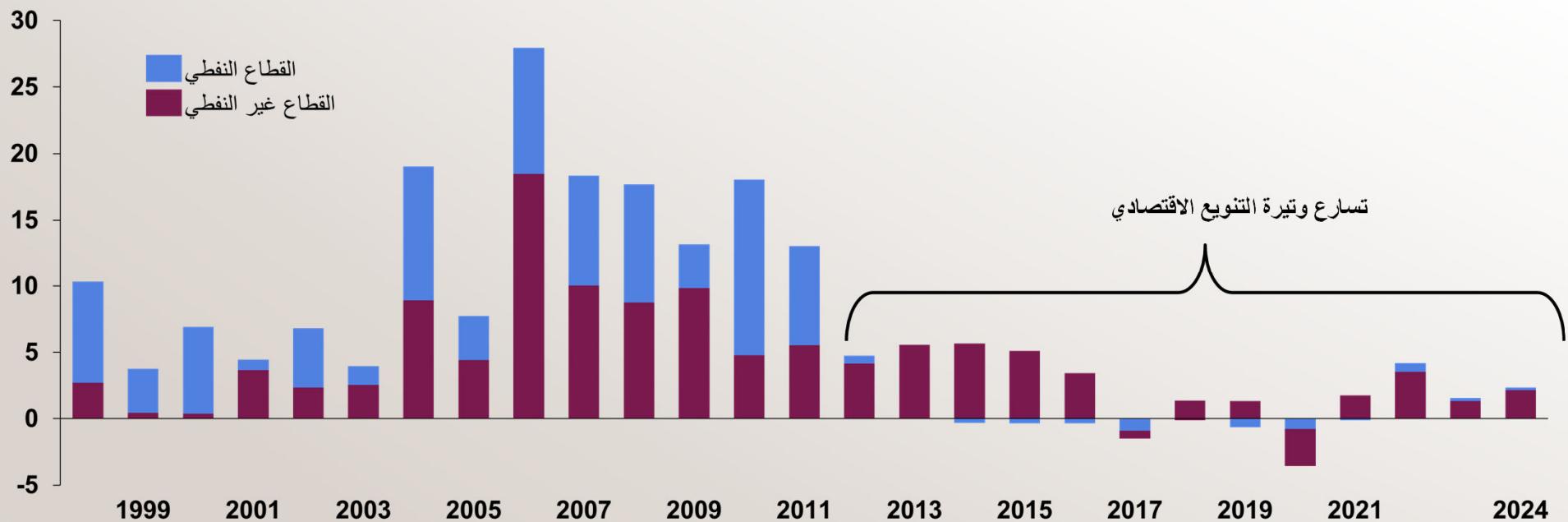
- ضمان المواءمة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة

## رؤية قطر الوطنية 2030



## نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب القطاع

٪، على أساس سنوي



# تهدف استراتيجية التنمية الثالثة لدولة قطر إلى دعم تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال سبع نتائج استراتيجية رئيسية

## استراتيجية التنمية الثالثة لدولة قطر (2030 – 2024)

### 1. النمو الاقتصادي المستدام



اعتماد نموذج النمو المستدام للتحول إلى اقتصاد تنافسي ومنتج ومتعدد ومتكر.

### 2. الاستدامة المالية



تعزيز استقرار وصحة ومرنة الموازنة الحكومية وميزانيتها العمومية على المدى الطويل.

### 3. القوى العاملة الجاهزة للمستقبل



تمكين المواطنين وتطويرهم ليصبحوا أفراداً قادرين على المنافسة عالمياً وجذب المغتربين ذوي المهارات العالية كشركاء على المدى الطويل في رحلة التحول في قطر.

### 4. مجتمع متماسك



الحفاظ على القيم القطرية والروابط الأسرية القوية، وتعزيز روح المواطنة، وتكامل وتناغم المجتمع من أجل الازدهار في عالم تسوده العولمة.

### 5. جودة الحياة



توفير جودة العيش للجميع من خلال التميز في الرعاية الصحية والسلامة العامة، مع محيط ثقافي نابض بالحياة، لتصبح بيئة متميزة للعائلات.

### 6. الاستدامة البيئية



الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية النظم البيئية، والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وبناء القدرة على مواجهة التهديدات البيئية المستقبلية.

### 7. التميز الحكومي



أن نصبح رائداً عالمياً في تزويد الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين والشركات والمؤسسات، وأن نصبح دولة رائدة في مجال الحكومة الفعالة والكافحة والشفافية.

المصادر: استراتيجية التنمية الثالثة لدولة قطر 2024-2030، تحليلات QNB

# يتضمن نموذج النمو الاقتصادي المستدام لدولة قطر أربعة عناصر رئيسية

## رؤية قطر الوطنية 2030

### قطاع الطاقة

### مناخ الأعمال



### مجموعات التنويع



### الابتكار

## تعليقات

### قطاع الطاقة

- ستعمل دولة قطر على تعزيز دورها كرائد عالمي في مجال الطاقة وبناء مكانة لها في المجالات الناشئة الجديدة للطاقة منخفضة الكربون.

### مناخ الأعمال

- جعل دولة قطر واحدة من أفضل مناخات الأعمال للمستثمرين المحليين والدوليين.

### مجموعات التنويع

- أربع مجموعات محددة: مجموعات النمو (التصنيع، والخدمات اللوجستية، والسياحة)، ومجموعات التمكين (تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، والخدمات المالية، والتعليم)، ومجموعات المرونة الوطنية (الأغذية والزراعة، والخدمات الصحية)، ومجموعات المستقبل (التكنولوجيا الخضراء، ووسائل الإعلام).

### الابتكار

- تعزيز منظومة الابتكار في دولة قطر وزيادة تأثيرها في دفع عجلة التقدم في الإنتاجية والنمو الاقتصادي.

# تحفز استراتيجية التنمية في قطر النمو الاقتصادي على بعدين

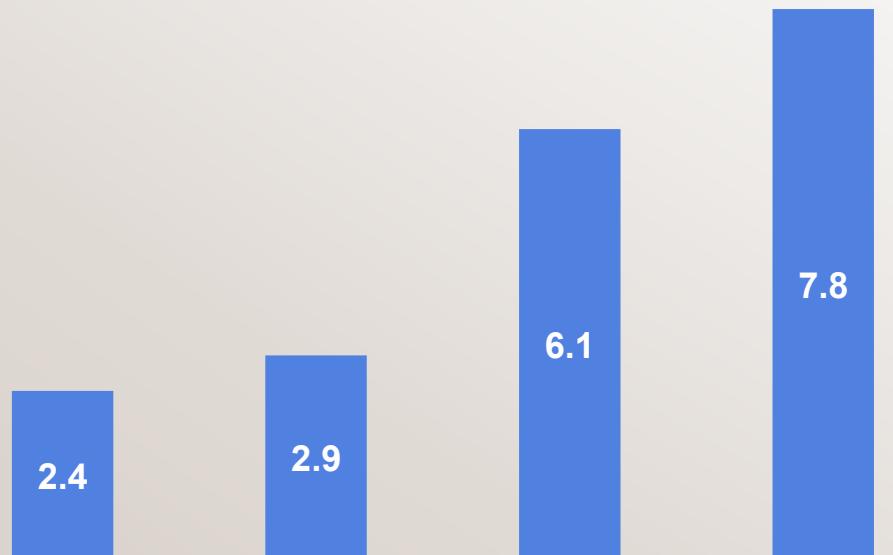


- توسيعة حقل الشمال
  - التوسيع شرقاً
  - التوسيع جنوباً
  - التوسيع غرباً
- مشروع رؤية
  - المرحلة الثالثة لتطوير حقل الشاهين
- مشاريع قائمة
  - الشاهين ودخان
- مشاريع التصنيع المتممة للإنتاج
  - مشروع رأس لفان للبتروكيميائيات
  - مشروع الأمونيا 7 من قبل قافكو
  - مصنع البلاستيك (PVC) الجديد من قابكو
- حزم الاستثمارات الرأسمالية
  - البنية التحتية والخدمات العامة uplift
- السياحة
  - مشروع سميسمة

من المتوقع أن تحقق استراتيجية التنمية في قطر نمواً كبيراً على مدى السنوات القليلة المقبلة

## تسارع الناتج المحلي الإجمالي المستقبلي في قطر

٪، على أساس سنوي



### افتراضات

#### القطاع النفطي

- تسليم جميع مراحل مشروع توسيع حقل الشمال

- تقدم مشروع رؤية والمشاريع الفائمة

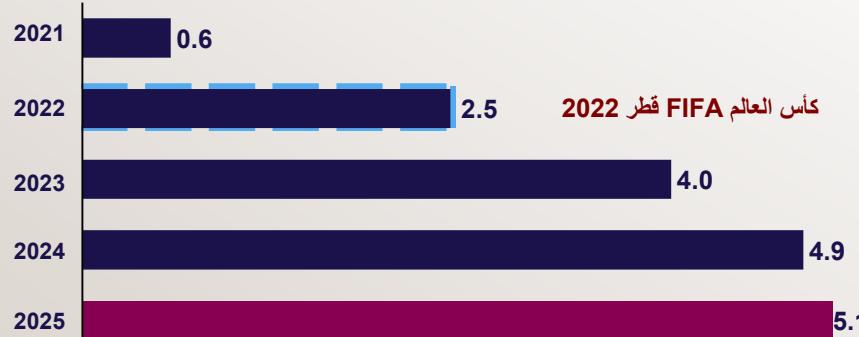
#### القطاع غير النفطي

- التطوير الكامل لمشاريع البتروكيماويات والأسمدة الرئيسية

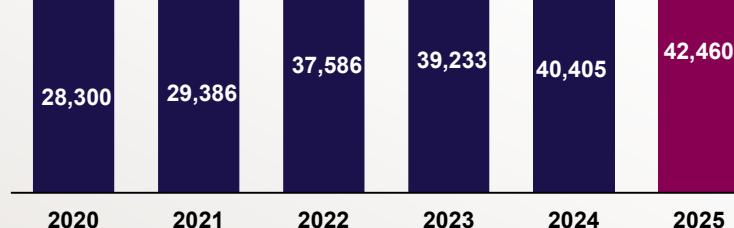
- مواصلة تطوير القطاعات الأخرى ذات الأولوية (السياحة، والرعاية الصحية، والتعليم)

من المتوقع أن يستمر نمو قطاع السياحة بعد كأس العالم لكرة القدم مدفوعاً بالبنية التحتية المتطرورة والقيمة الجيدة، والنشاط الإقليمي

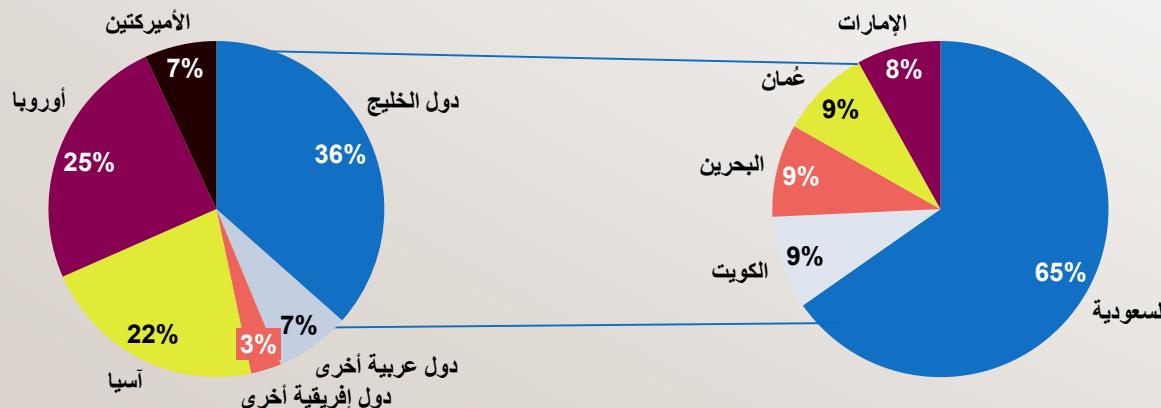
عدد الزوار (بالملايين)



عدد الغرف الفندقية



الزوار القادمين حسب المنطقة في \*2025



\*تقسيم بيانات دول الخليج لعام 2024 (البيانات كما في 31 ديسمبر 2025)

المصدر: قطر للسياحة، المجلس الوطني للخطيط، تحليلات QNB

# نظراً لما تتمتع به من ثروة كبيرة وتوقعات مستقرة، تعتبر قطر إحدى الدول الأعلى تصنيفاً في العالم

## التصنيف السيادي من قبل وكالة ستاندرد آند بورز\*

## التصنيف السيادي من قبل وكالة موديز\*

الدرجة الاستثمارية	AAA	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكمبورغ، سنغافورة	Aaa	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكمبورغ، سنغافورة،
	AA+	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا، تايوان، هونغ كونغ	Aa1	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا
	AA	قطر، المملكة المتحدة، كوريا الجنوبية، أبو ظبي، إيرلندا، بلجيكا	Aa2	قطر، كوريا الجنوبية، أبوظبي
	AA-	الكويت، جمهورية التشيك	Aa3	جمهورية التشيك، إيرلندا، تايوان، هونغ كونغ، المملكة المتحدة، بلجيكا، فرنسا، المملكة العربية السعودية
	A+	الصين، اليابان، فرنسا، سلوفاكيا، أيسلندا، المملكة العربية السعودية، البرتغال، إسبانيا	A1	الصين، اليابان، الكويت، أيسلندا
	A	ليتوانيا، شيلي	A2	شيلي، ليتوانيا، بولندا
	A-	بولندا، ماليزيا، كرواتيا	A3	إسبانيا، ماليزيا، البرتغال، كرواتيا، سلوفاكيا
	BBB+	إيطاليا، تايلاند، الفلبين، بلغاريا	Baa1	تايلاند، بلغاريا، كازاخستان
	BBB	الهند، المكسيك، إندونيسيا، اليونان	Baa2	إيطاليا، المكسيك، إندونيسيا، الفلبين، المجر
	BBB-	المجر، كازاخستان، رومانيا، بنما	Baa3	الهند، رومانيا، بنما، اليونان

## الدرجة غير الاستثمارية

ستاندرد آند بورز	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC+	CCC	CCC-	CC	C
موديز	Ba1	Ba2	Ba3	B1	B2	B3	Caa1	Caa2	Caa3	Ca	C



\*غير شاملة كما في 31 ديسمبر 2025

المصادر: بلومبرغ، ستاندرد آند بورز، موديز، تحليلات QNB

# يتسنّى النظام المصرفي والمالي لدولة قطر بالصلابة وهو في وضع جيد

## مؤشرات سلامة الأوضاع المالية (2024-2021، %)

	2021	2022	2023	2024
<b>كفاية رأس المال</b>				
رأس المال الأساسي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	18.0	18.1	18.2	18.4
رأس المال التنظيمي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	19.2	19.3	19.2	19.6
<b>جودة الموجودات</b>				
القروض المتعثرة/ إجمالي القروض	2.4	3.7	3.9	3.7
<b>السيولة</b>				
الموجودات السائلة/ إجمالي الموجودات	28.4	26.3	26.9	25.4
إجمالي القروض/ إجمالي الودائع	121.5	123.3	127.1	131.2
إجمالي القروض/ إجمالي الموجودات	67.2	66.6	66.1	66.4
<b>الربحية</b>				
العائد على الموجودات	1.4	1.4	1.5	1.5
العائد على السهم	14.7	14.0	14.9	14.5

شكراً لكم